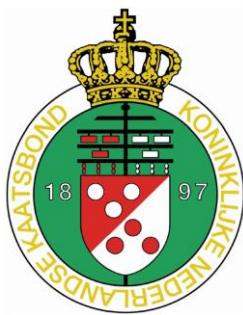


2020

Algemene Vergadering KNKB 2 juli 2020

Sporthal 'De Trije'



FB Oranjewoud



Rabobank



AGENDA ALGEMENE VERGADERING KONINKLIJKE NEDERLANDSE KAATSBOND

Donderdag, 2 juli 2020

Sporthal 'De Trije', Jan Rodenhuisplein 3 te Franeker

Aanvang: 19.30 uur

1. **Opening**
 - Welkomstwoord door de voorzitter
 - Korte film over het afgelopen kaatsseizoen
2. **Mededelingen en ingekomen stukken**
 - Met o.a. de meest recente ontwikkelingen m.b.t. het coronavirus i.r.t. het kaatsen
3. **Benoemingen leden Statutaire Commissies**
 - Benoeming lid AV-commissie Begroting:
Aftredend en niet herkiesbaar de heer D. de Boer en nieuw te benoemen de heer D-Y. Sjaarda
 - Benoeming leden reglementencommissie:
Aftredend en herkiesbaar de heren S. Hiemstra en S. Jepkema
 - Benoeming lid AV-commissie Jaarrekening
Aftredend en niet herkiesbaar de heer R. de Vries en nieuw te benoemen de heer R. Reinsma
 - Benoeming lid beroepscommissie:
Aftredend en herkiesbaar de heer P.D. van der Ploeg
 - Benoeming leden strafcommissie:
Aftredend en herkiesbaar de heer S. Saakstra en mevrouw S. Lettinga-Houtsma

Aftredende/stoppende kaderleden
4. **Vaststellen notulen van de AV 14 maart 2019**
5. **Jaarverslag 2019**
6. **Jaarrekening 2019**
 - Verslag AV-commissie Jaarrekening
 - Verzoek tot verlening van décharge voor het gevoerde beleid
7. **Vaststellen Beleidsplan 2020-2022**
8. **Vaststellen Jaarplan 2020**
9. **Vaststellen Begroting 2020**
 - Advies AV-commissie Begroting
10. **Benoemingen leden Hoofdbestuur**

Aftredend en niet herkiesbaar mevrouw A. Breeuwsma (penningmeester) en mevrouw M.R. Bartels (secretaris / juridische zaken). Nieuw te benoemen mevrouw A. Palma-Koopmans (penningmeester) en mevrouw L. Dotinga (algemeen lid)
11. **Voorstellen aan de vergadering:**
 - A. Ranking koppelen aan DEL-wedstrijden
 - B. Opstapwedstrijden bij afdelingswedstrijden jeugd
 - C. Vaststellen contributiebeleid 2020
 - D. Statuten KNKB
 - E. Kaatsreglement 2020 (en amendement Huizum/Goutum)
 - F. Herdefiniëring jeugdcategorieën betreffende leeftijd
12. **Rondvraag**

Bij voorkeur schriftelijk indienen
13. **Sluiting**

4. Conceptverslag van de Algemene Vergadering van 14 maart 2019, aanvang 19.30 uur in Recreatiecentrum Bloemketerp te Franeker

Aanwezig hoofdbestuur:

W. Sinnema, voorzitter

J. Siegersma, vicevoorzitter, internationaal-wallball en opleiding en ontwikkeling

A. Breeuwsma, penningmeester

J. van Erve, commercie en communicatie

M.R. Bartels, secretaris en juridische zaken

L.J. Dijkstra, verenigingen en federaties

D. Kuperus, wedstrijd- en technische zaken

Aanwezig bondsbureau:

M. Hoekstra, bondsdirecteur

T. van der Meulen

B. Houtsma (notulist)

R. Bosma-Tanghe

H. Leegstra

A. Hijlkema

Verenigingen: Achlum, Amsterdam, Arum, Baard, Balk, Berltsum, Bitgum, Boazum, Bolsward, Broeksterwâld, Burgwerd, Damwâld, Dokkum, Dronryp, Easterein, Easterlittens, Ee, Exmorra, Franeker, Goënga, Groningen, Grou, Harlingen, Hartwerd, Holwerd, Hommerts-Jutrijp, Huizum, Húns-Leons, IJlst, Ingelum, Kimswerd, Leeuwarden, Makkum, Mantgum, Marsum, Menaam, Minnertsga, Morra-Lioessens, Niawier-Metslawier-Oosternijkerk, Oudebildtzijl, Paesens-Moddergat, Peins, Pingjum, Raerd, Reahûs-Turns, Reduzum, Ried, Scharnegoutum, Skingen-Slappeterp, Sexbierum-Pietersbierum, Sneek, Sint Annaparochie, Sint Jacobiparochie, Sint Nicolaasga, Stiens, Tytsjerk, Tzum, Tzummarum, Vrouwenparochie, Weidum, Wergea, Winsum, Witmarsum, Wommels, Workum en Ysbrechtum.

Federaties: Barradeel e.o., Dongeradeel, Littenseradeel, Menaldumadeel, Mid Fryslân, Sneek e.o., Wûnseradiel-Bolsward-Workum en Zuid Westhoek.

Ereleden: P. Groenendijk, W. Brouwer, Th. Piersma, Tj. Prins en Tj. Dijkstra.

PC: I. Hellinga, S. Volberda, J. Bosgra en G.J. Breeman.

Afwezig met kennisgeving:

Verenigingen: Heerenveen, Hilversum, Scharnegoutum en Vrouwenparochie.

Federatie: Tusken Waed en Ie.

Ereleden: Tj. Huizenga en J. Westra.

Er zijn 66 verenigingen aanwezig en 8 federaties. 4 verenigingen hebben zich afgemeld. 66 verenigingen vertegenwoordigen 171 stemmen.

1. Opening

Om 19.37 uur opent voorzitter dhr. W. Sinnema de vergadering. Iedereen wordt welkom geheten. In het bijzonder worden de aanwezige verenigingen, federaties, ereleden, PC-leden, vereniging van kaatsers, club van 10, pers, bondsbureau-medewerkers en leden van het hoofdbestuur welkom geheten. Na de pauze voegt dhr. Sinnema hier nog aan toe dat ook de medewerkers van het keatsmuseum aanwezig en van harte welkom zijn.

Dhr. Sinnema geeft aan dat de vergadering van vorig jaar is gestart met een uitgebreide introductie. Uiteindelijk duurde de avond lang. Het streven is het dit jaar andersom te doen. Het kan een lange vergadering worden maar we streven er naar 22.00 uur klaar te zijn.

Dhr. Sinnema geeft aan dat het uitgedeelde vergaderboekje alle voorstellen rondom het prijzenbeleid bevat.

Dhr. Sinnema vraagt aandacht voor de mensen die ons in 2018 zijn overleden. Dhr. Sinnema noemt de overledenen waarna een moment stilte gehouden. Er wordt toegevoegd dat op 26 december 2018 dhr. S. Hiemstra is overleden. Dhr. Hiemstra was van 1981 tot 1996 actief als voorzitter in Sint Annaparochie.

2. Korte film over het afgelopen kaatsseizoen

Er wordt een korte compilatie getoond van hoogtepunten uit 2018.

3. Huldiging TeamNL

De leden en staf van TeamNL komen naar voren.

Dhr. Siegersma geeft een korte uitleg over het traject van TeamNL en de prestaties van TeamNL in 2018. TeamNL is Europees Kampioen geworden in het internationaal spel bij zowel de heren als de dames. Voor de dames werd deze spelvorm voor het eerst georganiseerd bij een internationaal seniorentoernooi.

De verhinderde Marten Feenstra en Geert VanderVelden worden in het bijzonder genoemd voor hun verdiensten. De selectie wordt genoemd en teammanager Bianca van der Veen haar rol wordt aangestipt.

Er volgt applaus vanuit de zaal voor de prestaties van TeamNL. De leden van TeamNL krijgen allen een fotocollage en een bloemetje.

Dhr. Siegersma noemt dat het merendeel van de staf van TeamNL een aflopend contract had en dit jaar een nieuwe staf de begeleiding op gaat pakken. De staf gaat er als volgt uit zien:

Bondscoach wallball: Hille Saakstra

Teammanager: Iris van der Veen

Bondsarts: Janet Gietema

Medische begeleiding: Jelle Eijzenga Fysiotherapie

De vacature voor een bondscoach voor de andere spelvormen wordt nog ingevuld.

De jeugdselectie zal in 2019 deelnemen aan het jeugd EK in Moita (Portugal). Hier staat het wallball en het internationaal spel op het programma. Het jeugd EK is voor spelers tot 19 jaar.

De seniorenselectie heeft in 2020 het volgende internationale toernooi. Dit is het WK in België.

Dhr. Sinnema: We zijn heel trots op dit team. Het advies aan een ieder is om België in de agenda te zetten.

4. Mededelingen en ingekomen stukken

Vaststellen agenda

Bolsward: Wij willen graag punt 12A en 12B omdraaien. De vergadering gaat hiermee akkoord.

Ingekomen stukken

De afmeldingen worden genoemd.

De VVK en de federaties hebben spreekrecht gevraagd. Zij krijgen dit. Ze hebben geen stemrecht.

De voorstellen van de verenigingen worden behandeld bij punt 12.

Mededelingen

Ontwikkelingen commercie

Dhr. J. van Erve noemt dat er een stijgende lijn is in inkomsten vanuit de sponsorgroep. Dhr. Van Erve ligt een aantal situaties van grote sponsors uit. Daarnaast wordt meegegeven dat het contract met hoofdsponsor FB Oranjewoud is opengebroken en is verlengd t/m 2022. Het is de KNKB gelukt veel contracten voor meerdere jaren te verlengen. Dit is bijzonder in een tijd dat veel 1-jarige contracten worden afgesloten.

Kaatsreglement 2019

Dhr. Hoekstra noemt dat er voorstellen op de agenda staan die van invloed zijn op het reglement van 2019. Het betreft het eenlingenbeleid en het prijzenbeleid.

Daarnaast zijn er een aantal reeds vastgestelde wijzigingen in het reglement. Het betreft hier de invoering van de gele kaart. Deze kaart komt in de plaats van de blauwe kaart en dient ter bevordering van het spel en tegen wangedrag. Het verschil met de blauwe kaart is dat de gele kaart niet direct een schorsing geeft. Bij drie gele kaarten volgt een schorsing.

Tevens komt er een aanvulling in het reglement m.b.t. de kleding. Afgelopen jaar stonden er bij de PC in Franeker twee parturen in de finale met vergelijkbare shirts. Er zal in het reglement worden opgenomen dat een partuur van shirt moet wisselen als shirts te veel op elkaar lijken.

Vrijwilligersbeleid

Er zijn in 2018 verschillende avonden geweest voor vrijwilligers. Het vrijwilligersbeleid is aangescherpt. De belangrijkste wijziging is dat er een versobering komt in de uitgifte van (kader)kaarten.

Opgave rankingkaatsers

Het aantal partuur dat is ingeschreven voor de ranking was nog nooit zo hoog. Maar liefst 42 herenparturen.

Licentiehouders kaatshandschoenen

Reinder Triemstra, Jan Scheepvaart en Cornelis Terpstra hebben weer een licentie aangevraagd. Er zijn gesprekken met hun over de het werk in de toekomst (overdracht).

Actieplan

De KNKB wil dat 15 vereniging extra aansluiten bij de bond en naar 15.000 leden. Dit is een ambitieus plan en in een afrondende fase. Binnenkort volgt hierover meer informatie.

Internationale wedstrijden

De nadruk komt op deelname aan een EK en WK. Vanuit de KNKB zal niet meer worden deelgenomen in Girault of aan de Champions League. Daar kunnen verenigingen in stappen. Wellicht via het FK Jeu de Pelote in Easterlittens. Of via LKC Sonnenborgh. Deze verenigingen hebben positief gereageerd.

Seizoensopening

De seizoensopening voor genodigden zal zijn op 10 april 2019. De parturenpresentatie zal verzorgd worden door Habtamu de Hoop. Vorig jaar was dit Jan Hospes.

FB Oranjewoud Kaatsacademie

Dit jaar zijn er opleidingen tot kaatstrainer 2 in Balk, Easterein en Morra. Ook de cursus jeugdscheidsrechter is gestart. Deze cursus wordt gevolgd door 9 mensen. In 2017 zijn onze opleidingen afgekeurd door NOC*NSF. Recent heeft NOC*NSF de opleidingen weer positief beoordeeld. De audit is binnen. Dit is heel goed nieuws.

Jubilarissen

In 2019 hebben vier verenigingen een jubileum. Het betreft: Stiens (125 jaar), Hilversum (100 jaar), Alkmaar (75 jaar) en Gytsjerk/Oentsjerk (50 jaar). Daarnaast vieren verschillende verenigingen een lustrum. Er worden bijzondere activiteiten opgezet. Het wordt weer een mooi kaatsjaar.

NK's/ keatswike

Er komen bij de NK's ook borden te staan van de winnaars van de CFK-bondswedstrijden. Het contact met Tichelaar Makkum verloopt goed voor de bondsprijzen.

5. Benoemingen leden Hoofdbestuur

Aftredend en herkiesbaar dhr. J. van Erve (commercie en communicatie) en dhr. L. J. Dijkstra (verenigingen en federaties).

Met applaus worden beide heren herkozen.

Benoemingen leden Statutaire Commissies

Benoeming lid AV-commissie Begroting

Nieuw te benoemen dhr. A.J. Nauta

Met applaus wordt dhr. A.J. Nauta gekozen.

Benoeming leden reglementencommissie

Nieuw te benoemen dhr. G. Faber

Aftredend en herkiesbaar: dhr. J. Adema

Er wordt geapplaudisseerd voor het toetreden van dhr. Faber en aanblijven van dhr. Adema.

Benoeming leden strafcommissie

Aftredend en herkiesbaar: dhr. D. Bonnema en Mw. M. Heida

Met applaus worden beide kandidaten herkozen.

Benoeming leden beroepscommissie

Aftredend en herkiesbaar: dhr. D. van der Leij, dhr. J. Zondervan en dhr. M. van der Meulen

Met applaus worden de kandidaten herkozen.

Dhr. D. van der Leij: Er treden nu drie leden tegelijk af. Dit is in een commissie met vijf mensen niet wenselijk. Er moet een aanpassing komen.

Dhr. Sinnema: Het is inderdaad niet ideaal dat drie leden tegelijk aftreden. De commissie kan met een nieuw voorstel van aftreden komen.

6. Vaststellen notulen van de AV 15 maart 2018

De notulen worden vastgesteld. Notulist mw. B. Houtsma wordt bedankt.

7. Jaarverslag 2018

Dhr. Sinnema geeft aan dat dhr. Hoekstra in het voorwoord mooie woorden sprak over zijn eerste jaar als directeur. Dhr. Hoekstra noemde dat het een voorbereidend, analyserend en oriënterend jaar was. Het is nu tijd om aan de slag te gaan.

Het jaarverslag wordt goedgekeurd.

8. Jaarrekening 2018 – verslag AV-commissie Jaarrekening

- Verzoek tot verlening van décharge voor het gevoerde beleid

Mw. A. Breeuwsma geeft aan dat het financieel ledenberaad dit jaar wederom niet is doorgegaan. Er zal het komende jaar mogelijk iets anders worden geboden.

Over de baten wordt het volgende toegelicht:

- Het bedrag per lid is bevroren. De inkomsten staan hierdoor wel onder druk. Er zijn steeds minder leden.

Er is een werkgroep actief geweest in 2018 die heeft geoordeeld dat het huidige contributiemodel wel passend is. Er kan wel meer toegewerkt worden naar een model waarbij de gebruiker betaald.

Er is besloten in 2019 de bedragen per jeugdlid en seniorlid gelijk te houden.

- De wedstrijdboten zijn lager doordat er minder lasten voor verenigingen zijn afgesproken.
- De inkomsten vanuit NOC*NSF dalen.
- De Provincie verstrekt steeds vaker evenementensubsidie in plaats van structurele subsidie.
- M.b.t. de sponsoring kunnen we nog 20.000 euro bijschrijven voor een taakstelling van FB Oranjewoud voor muurkaatsen. Dit is recent bekend geworden. Het geld zal voor het muurkaatsen worden gebruikt.
- De personeelskosten zijn lager uitgevallen. Er is geen nieuw personeel aangetrokken en er was een goedkoper alternatief tijdens het zwangerschapsverlof van mw. R. Tanghe-Bosma.

Over de lasten wordt het volgende toegelicht:

- Bij training/wedstrijdwezen is de aanschaf van nieuwe kleding voor scheidsrechters opgenomen.
- De post wallball wordt vooral beïnvloed door internationale toernooien. Het EK is gunstiger uitgevallen.

Door de meevallers is, ook na verdeling van de reserves, het resultaat minder negatief dan was begroot.

Reserves:

- Continuïteitsreserve blijft altijd gelijk.
- Bestemmingsreserve is wat gedaald.
- Algemene reserve is nagenoeg gelijk. In de presentatie is de taakstelling van 20.000 euro toegevoegd.

Mw. Breeuwsma geeft aan dat de post debiteuren meestal rond de 25.000 euro is. De debiteuren zijn ondertussen bijna allemaal betaald.

Vragen/opmerkingen:

Dokkum: De credit van de reserves klopt niet.

(Na overleg in de pauze blijkt dat het verkeerde bedrag voor het totaal van de bestemmingsreserves is opgenomen. Wanneer de mutatie (weergegeven een bladzijde later) nog wordt afgetrokken van het bedrag klopt het wel).

Dhr. P. Zondervan: de AV-commissie Jaarrekening vindt dat de zaken goed voor elkaar zijn. Er werden goede antwoorden gegeven op kritische vragen. De bestemmingsreserves geven mogelijkheden voor nieuwe initiatieven. De commissie vindt dat decharge verleend kan worden.

Middels applaus wordt decharge verleend.

9. Vaststellen Beleidsplan 2019-2021

Dhr. Hoekstra ligt toe dat de missie en visie gelijk zijn gebleven. Het kunnen beoefenen van de kaatssport staat centraal. De vereniging als basis voor de uitvoering hiervan. De KNKB werkt vraag gestuurd. Naast reactief ook proactief.

Het is de ambitie van de KNKB om de kaatssport te vergroten en samenwerking te stimuleren. De KNKB wil onder andere het bereik van het onderwijs vergroten. Met schoolkaatsprojecten bereiken we veel kinderen, de doorstroom naar de verenigingen moet echter beter.

Een doel van de KNKB is om in 2020 een nieuwe wedstrijdagenda te presenteren. Hierin wordt ook de breedtesport vertegenwoordigd. Bij deze nieuwe wedstrijdagenda komt ook een nieuwe werkwijze en nieuwe procedure.

De KNKB wil de opleidingen optimaliseren. De audit van NOC*NSF is weer binnen. De kaatsacademie zet verder in op het verbeteren van de verbinding met de kaatsscholen en een juiste spreiding van het aanbod.

Er wordt gewerkt aan de inzet van verenigingsondersteuning en een aanscherping van de schoolkaatsprojecten waarbij verenigingen verplicht worden meer begeleiding te geven binnen het project.

Op het bondsbureau vindt een reorganisatie plaats waarbij de taken onder de huidige werknemers worden herverdeeld. Aan de samenwerking tussen bestuur en bureau is al gewerkt. Er is meer mandaat op het bondsbureau.

De werkgroep contributiebeleid zal ideeën verder uit gaan werken. Met betrekking tot de financiën is het doel om komend jaar weer zwarte cijfers te schrijven.

Op het gebied van communicatie ligt er veel werk. De KNKB wil meer eigen content gaan maken. Daarnaast zijn er gesprekken opgepakt om de grote wedstrijden op tv uit te zenden. Er wordt gekeken naar meerdere partijen hiervoor (Omrop Fryslân, Podium TV, Sport Noord). Er is een samenwerking met radio Eenhoorn, het keatsmuseum en DJTS om het programma 'Keatspraat' op te starten. Hans Felkers en Jelle Bangma zullen dit verzorgen. Enkele topkaatsers hebben al toegezegd.

De KNKB kan het relatiebeheer nog meer verbeteren.

Vragen/opmerkingen:

Bolsward: In de notulen van de ALV van vorig jaar stond dat terug gekomen wordt op de punten uit de brief Arum/ groep Okkinga. In het beleidsplan komt eigenlijk niets terug.

Dhr. Sinnema: Bij de regioledenberaden was de brief bijgevoegd en is toegelicht dat de punten zijn opgepakt. Niet alle tips zijn overgenomen. Sommige tips komen terug bij de voorstellen.

Het beleidsplan wordt vastgesteld.

10. Vaststellen Jaarplan 2019

Dhr. Hoekstra geeft aan dat de aanbevelingen van goed sportbestuur zijn doorgenomen. De KNKB voldoet hier aan. Tevens is gekeken naar het sportakkoord.

Een aantal aspecten wordt in 2019 aangescherpt:

- Samenwerking bestuur en bondsbureau: Sneller schakelen binnen het bureau.
- Commissies/werkgroepen: heldere afspraken.
- Kaatsevenementen: Uitbreiden en optimaliseren. Het staat al goed, een plus is mogelijk.
- Franeker meer positioneren als kaatsstad: Hier is op ambtelijk niveau over gesproken en met de ondernemersvereniging.
- Contributiebeleid: De werkgroep komt met voorstellen.
- Implementeren financiële rapportage speedbooks: Is al doorgevoerd.
- Actieplan: is in afrondende fase
- Keatsapp: Voor communiceren met het individu en laagdrempeligere opgavemogelijkheden.
- Opleiding: Betere samenwerking met kaatsscholen: het aanbod is in beeld gebracht en er zijn themabijeenkomsten geweest. Dit wordt uitgebouwd.
- Commercieel plan: Voor een stip aan de horizon en werkwijze.

Vragen/opmerkingen:

Bolsward: Wordt met de nieuwe opzet van de Keats! bedoeld dat de Keats! van 4 naar 3 edities gaat?

Dhr. Hoekstra: De Keats! gaat van 4 naar 3 edities en de Keats! gaat naar minder bladzijden. Dit in verband met het moeten bezuinigen.

Bolsward: Sommige mensen zijn apart lid geworden voor de Keats!.

Dhr. Sinnema: Dat klopt. We hebben keuzes moeten maken voor de begroting. We begrijpen dat mensen dat jammer vinden.

Holwerd: Zijn we het daar mee eens? Holwerd is het hier niet meer eens, voor diegene die hier speciaal lid om is geworden? Anders moet er een sponsor bij of moet je iets uit de reserves halen.

Dhr. D. van der Lei: Je kunt het ook in de zomer 3 keer uit gaan geven en dan de winter laten schieten.

Dhr. Sinnema: We kunnen er bij de begroting over stemmen.

Bolsward: Is de realisatie van kaatsmuren in Franeker in de begroting opgenomen?

Dhr. Sinnema: Dit wordt behandeld bij de begroting.

Het jaarplan wordt vastgesteld.

11. Vaststellen Begroting 2019 – advies AV-commissie Begroting

- Advies AV-commissie Begroting

Mw. Breeuwsma: Het opstellen van de begroting verliep stroef. Er moesten behoorlijk wat keuzes gemaakt worden. Het was ook nog niet duidelijk wat FB Oranjewoud zou doen.

Mw. Breeuwsma geeft een korte toelichting op een aantal posten:

- Contributiebedrag: Het contributiebedrag per lid blijft gelijk. Hierdoor heeft de KNKB minder inkomsten.
- Abonnementsgelden: De abonnementsgelden uit de Keats! zijn weggefallen door de vorig jaar doorgevoerde andere opzet.
- Sponsoring: De inkomsten uit sponsoring zijn vrij laag gezet. We weten sinds kort dat er vanuit de hoofdsponsor meer bij komt.
- Personeelskosten: Dit is een berekening op basis van het aantal fte en de afspraken in de cao.
- Organisatiekosten: Verbeteren website + ontwikkeling kaatsapp.
- Communicatie: De Keats! 4 keer uitgeven is een flinke kostenpost. Vorig jaar dachten we dat er advertentie-inkomsten tegenover zouden staan maar dat is niet gelukt. Met 3 keer uitgeven zijn de baten en lasten beter in verhouding.
- Evenementenbegrotingen: Er is geen groot toernooi voor wallball. Muurkaatskosten gaan wel iets omhoog i.v.m. trainingen. De Kaatsmuren staan hier niet in.

Bolsward: Hoe zit het met de realisatie van de kaatsmuren?

Dhr. Hoekstra: Vorig jaar is hiervoor bij FB Oranjewoud budget gevraagd. Hun voorwaarde was eerst dat hier cofinanciering bij moest komen. Dat is niet gelukt. FB Oranjewoud heeft recent aangegeven het alsnog te willen betalen.

Dhr. K. van der Schoot: Gaat het om binnenmuren?

Dhr. Hoekstra: Ja.

Bolsward: Dat het om binnenmuren ging was niet helder, dat is geen bezwaar.

Tzummarum: Het zou heel jammer zijn als de Keats! terug gaat van 4 naar 3. Je hebt de ambitie meer leden te krijgen. Dus het is tegenstrijdig om op de Keats! te korten.

Dhr. J. van Erve: Het is mooi te horen uit de zaal dat de Keats! zo gewaardeerd wordt. De Keats! bestaat uit mooie verhalen. Die moeten wel betaald worden. Dit wordt betaald uit advertentie-inkomsten. Maar het moet niet een advertentieblad worden. De geluiden uit de zaal, gekoppeld aan het signaal dat er reserves zijn die besteed kunnen worden denk ik dat we 4 edities moeten behouden.

Dhr. Sinnema: Als de portefeuillehouder dit zegt dan heb ik niet veel meer toe te voegen. Dan moeten we ons als KNKB extra inspannen.

Makkum: Een belofte zegt niets. Wij vragen 4 keer. Ga er voor.

Er wordt geapplaudisseerd

Dhr. K. van der Schoot: Moet er niet gestemd worden voor 4 keer?

Sinnema: Het signaal op deze manier is duidelijk. We moeten naar 4 edities.

Amsterdam: Klopt het dat zaken rondom contributie worden verschoven naar het volgende jaar? En komt er aandacht voor de koppeling tussen de contributie-inkomsten en het aantal fte's bij de organisatie? Met minder leden kun je ook met minder mensen toe. Een aantal fte's kan voor bepaalde tijd.

Dhr. Sinnema: Hier kijken we naar.

Mw. J. Hijlkema: De AV-Commissie Begroting ziet risico's bij de trend van de verdeling van inkomsten. Voor de lange termijn zou het beter zijn de verhoudingen te herstellen. Het is goed dat het hoofdbestuur hier al oog voor heeft. Er zal met targets worden gewerkt. Dat is goed. Het doel is het negatieve resultaat weg te werken. Wij hebben vertrouwen dat het gaat slagen de targets te halen. Het advies is om de begroting goed te keuren. Er volgt applaus voor het goedkeuren van de begroting.

Dhr. Sinnema komt voor de pauze terug op de vraag van Bolsward over wat er met de punten uit de brief van Arum is gedaan.

- | | |
|--|--|
| 1. Ranking er uit | → Iets vergelijkbaars staat op de agenda |
| 2. Niet meer opgeven voor DEL, niet kunnen is afmelden | → Komt bij punt 12, KNKB steunt dit |
| 3. Niet meer bijvragen bij blessuren maar loten | → De KNKB neemt dit niet over |
| 4. Verdeling 20:10 VF/ DEL | → Komt bij punt 12, KNKB stelt dit voor |
| 5. Sommige wedstrijden als onaantastbaar | → KNKB steunt dit niet |
| 6. 1 ^e klas vf alleen maar onbeperkt | → Niet opgepakt, KNKB vindt dit niet wenselijk |
| 7. Selectietrainingen | → Via Afke Hijlkema is er contact met kaatsscholen |
| 8. Ambassadeurs hoofdklasse | → Dit heeft aandacht |
| 9. Categorie jongens aanpassen | → Ingezet op de juniorencompetitie, met PC |

Pauze: 21.00 t/m 21.17 uur.

12. Voorstellen aan de vergadering:

Dhr. Sinnema: besturen is bewegen met de tijd mee. In het jaarplan staat ook aangegeven dat we inzetten op de breedtesport. We willen de 'omballingen' beperken en gaan door ontwikkelen. Dit punt scoort ook heel goed bij FB Oranjewoud. Het muurkaatsen moeten we ook door ontwikkelen, dit wordt ook gesteund door FB Oranjewoud.

We willen dus door ontwikkelen en niet opnieuw beginnen. Je kunt nu als vergadering zeggen dat je het bestuur het vertrouwen geeft om punten uit te gaan werken.

B. Opwaardering van de door elkaar loten wedstrijden

Voorstel Dronryp en Bolsward.

Dronryp: Sjirk de Wal heeft alle vertrouwen in het hoofdbestuur, daarover geen misverstand. Desondanks hebben wij enkele voorstellen. We vroegen ons af hoe we het door elkaar loten kunnen opwaarderen. Wij denken aan 2 dingen:

1. Automatisch op de lijst, KNKB wil dit ook.
2. Punten voor DEL opnemen in de ranking. We doen geen concreet voorstel voor hoogte van punten.

Dhr. Sinnema: Kan de vergadering akkoord gaan met het automatisch op de lijst geplaatst worden? Er volgt applaus

Dhr. Sinnema: Met betrekking tot punt 2 vindt de KNKB dat kaatsers moeten kunnen kiezen. DEL-punten beïnvloedt ook de competitie bij de vrije formatie.

Dhr. P. Piersma VVK: Wat heeft een vereniging er aan als ongemotiveerde kaatsers mee doen? En wat hebben de maten van die kaatsers er aan? Het voorstel zou de doorstroom moeten bevorderen, maar onze visie is dat je de doorstroom juist kwijt raakt.

Dhr. Sinnema: De vereniging voor kaatsers is dus niet voor?

Dhr. Piersma: Klopt.

St. Annaparochie: Wij zijn voor het verplicht laten kaatsen van de kaatsers bij door elkaar loten wedstrijden. Met betrekking tot het toekennen van punten voor door elkaar loten wedstrijden is het zo dat je een verwarrende situatie kunt krijgen. Het systeem is er in het verleden ook al geweest. Wij kunnen leven met startpunten maar willen niet volledige waardering van door elkaar loten wedstrijden.

Dronryp: Wat ons betreft zijn startpunten toereikend en is dit een goede optie. Wij willen dit echter niet in ons voorstel specificeren.

Dhr. D. Kuperus: Het doel van dit voorstel is om kaatsers te stimuleren deel te nemen aan DEL. Echter maar twee kaatsers leveren punten voor de ranking. Heeft het voorstel dan het gewenste resultaat?

Stemming:

Tijdens het stemmen met handopsteken blijkt er geen duidelijke meerderheid voor of tegen te zijn.

Uitslag hoofdelijke stemming:

34 onthouding

56 tegen

81 voor

Het voorstel is aangenomen. Dit betekent dat er rankingpunten voor door elkaar loten wedstrijden komen vanaf seizoen 2020. De exacte waarde van deze punten wordt nader ingevuld.

A. Evenredige verdeling vrije formatie-wedstrijden en door elkaar loten (del) wedstrijden dames en heren hoofdklasse.

Dhr. Sinnema: In de huidige wedstrijdagenda zijn veel vrije formatiewedstrijden opgenomen (24 vf, 6 del). De KNKB wil werken aan het herstellen van de verhoudingen maar wil niet zo ver gaan als Bolsward dat een 50/50 verhouding voorstelt. Bij 50/50 zal er te weinig VF zijn. De VF is toch het populairst. Er zijn nu ook partuursponsors, kaatsers hebben belang bij vrije formatie. De VF bepaalt wie er naar de PC gaat. Dat is ook belangrijk. De KNKB is het er mee eens dat je moet rouleren als je een andere verhouding vaststelt van DEL en VF.

Bolsward: Dronryp heeft bij een regioledenberaad aangegeven wel eens een DEL te willen organiseren. Om op een eerlijke manier een 50/50 wedstrijdagenda te krijgen wordt roulatie van alle verenigingen die hoofdklassewedstrijden organiseren voorgesteld. Dus geen uitzonderingen om VF altijd te blijven organiseren. Doordat DEL-wedstrijden punten op gaan leveren voor de ranking zijn deze nu ook aantrekkelijker voor de kaatsers en voor verenigingen om mee te rouleren. We stellen dit voor om de instroom van jonge talenten te bevorderen. Zij kunnen bij DEL-wedstrijden makkelijker eens een prijs winnen.

Pier Piersma VVK: Door DEL te verplichten zal je de instroom van jonge talenten niet bevorderen denken wij. De verhoudingsvoorstellen zouden voor alle klassen moeten gelden. In het verleden is wel gebleken, door minder animo bij DEL, dat kaatsers liever VF hebben dan DEL. Kaatsers willen wel een paar DEL meer, maar zeker geen 50/50 verhouding.

Bitgum: Wat willen jullie doen met de klassiekers? Gaan jullie voorbij aan de onaantastbare wedstrijden? In het reglement staat nu, n.a.v. besluiten bij de AV in 1999, dat sommige wedstrijden privileges hebben, waaronder de wedstrijdvorm. Wat wordt er met de Van Aismadagen gedaan?

Makkum: Voor de PC heb je Arum, daarna Witmarsum en je hebt de Rengersdag. Moet je die allemaal aantasten? Wellicht moet je de verhouding anders voorstellen, namelijk 70/30 zodat de klassieke partijen worden ontzien.

Stiens: Wanneer ben je een klassieker? Als veel publiek meetelt dan zijn juist wij nu een klassieker.

Dhr. L.J. Dijkstra: In het reglement staan de criteria voor klassieker omschreven.

Dhr. Sinnema: De situatie Bitgum is in het bestuur besproken. We zijn in het reglement niet tegengekomen dat de wedstrijdvorm beschermd is. Als de AV iets anders besluit dan vervalt ook het reglement.

Bitgum: Dit is geen duidelijk antwoord. Je kunt artikel 5, lid 3 niet zomaar van tafel vegen. In het voorstel hebben de Rengersdag en Oldehovedag een uitzonderingspositie i.v.m. beide spelvormen. Bitgum heeft ook 2 vormen, dus Bitgum kun je niet negeren.

Dhr. Sinnema: Het klopt dat de algemene vergadering in 1999 privileges heeft verleend. Maar als de AV nu een ander systeem besluit dan gaat dat nieuwe systeem in werking.

Bitgum: Bitgum is een klassieker. De Van Aismadagen zijn een klassieker, dat hebben jullie toch in een stuk.

Dhr. Sinnema: Klopt.

Berltsum: Waarom komt Bitgum dan niet met een amendement op dit voorstel?

Bitgum: Wij willen meegaan in het voorstel, wellicht naïef, wij gingen er van uit omdat LKC uitzondering heeft, de Van Aismadagen ook uitgezonderd zouden worden.

Bolsward: Er is een lijst van klassiekers/ traditionele wedstrijden. Daar is al 25 jaar niet meer over gesproken. Als we dit willen dan moet iedere vereniging mee. Behalve die met afdeling, dat staat hier helemaal buiten.

Holwerd: Je moet wel rekening houden met het visitekaartje van kaatsen. Anders kan de PC ook wel DEL worden. Bitum: Wij schrijven nu een amendement.

Dhr. Sinnema: Het amendement wordt eerst ter stemming gebracht. Als dat het niet haalt, dan voorstel Bolsward. Als dat het niet haalt voorstel KNKB.

Bitum dient een amendement in dat wordt gesteund door Arum, Marsum, Wommels en Ingelum. Bitum wil aan het voorstel toevoegen dat de in 1999 benoemde klassiekers worden uitgesloten van roulatie.

St. Annaparochie: Dan blijft er van het voorstel niets over. Dan is 50/50 niet meer haalbaar. En dan is het voorstel van de KNKB ook niet meer haalbaar.

Stemming:
Stemmen bij handopsteken biedt geen uitkomst.

Uitslag hoofdelijke stemming:
Onthouding: 36
Tegen: 45
Voor: 90

Het amendement wordt aangenomen.

Bolsward: Wij trekken ons voorstel in. Door eigen belang van een vereniging kan dit systeem niet door gaan. Dronryp steekt zijn nek wel uit en wil een klassieker anders invullen. De KNKB moet eigenlijk nu ook het voorstel intrekken.

Dhr. Sinnema: De KNKB brengt wel het voorstel in stemming met toevoeging dat klassiekers niet hoeven te rouleren.

Stemming:
Duidelijke meerderheid bij handopsteken voor voorstel KNKB met amendement.

C. Voorstel voor een aangepaste ranking ter verbetering van het kaatsen

Dronryp: In het winterseizoen is nagedacht over de ranking. Hierbij is inspiratie geput uit de brief van de groep Arum. We willen weer terug naar een vorm die vergelijkbaar is met Yn it Fjoer fan it Spul. Na 6 partijen een promotie- en degradatiemoment. Dan geef je kaatsers 6 wedstrijden de kans zich op een bepaald niveau te laten zien.

Dhr. Sinnema: Jullie willen in dit voorstel de DEL- en VF-wedstrijden koppelen?

Dronryp: Met rouleren heb je een mooi systeem.

Dhr. Sinnema: En de punten voor beide vormen moeten dan meetellen?

Dronryp: Dat is al besloten.

Dhr. Kuperus: Kan Dronryp nog een toelichting geven op de voor- en nadelen van dit systeem?

Dronryp: Kaatsers die op de hoofdklasse komen hebben 6 keer de kans om zich te laten zien.

Dhr. Kuperus: het voorstel is er ook om grote schommelingen van parturen over de klassen te voorkomen. De schommelingen vallen echter wel mee. Het lijkt soms zo maar dat komt door een niet passende wedstrijdagenda. De kaatsers moeten op een niveau kaatsen waar ze horen. Met het voorstel van Dronryp blijven kaatsers te lang op een ongewenst niveau. De KNKB ziet een oplossing in systeem gelijk houden met betere wedstrijdagenda.

Pier Piersma, VVK: Yn it Fjoer fan it Spul 2.0 vinden wij geen goed idee. Het is niet voor niets de vorige keer afgeschaft. Het krijgen van een betere doorstroming is maar zeer de vraag. Wij denken dat het niet het doel bereikt.

Minnertsga: Vraag over zienswijze HB: Minnertsga heeft 8 partuur op hun wedstrijd bij heren. We zijn al gevraagd 10 partuur te organiseren. Dat willen we niet. De visie van de KNKB is toch ook dat wedstrijden korter moeten? Vervolgens kwam het bericht dat wedstrijd met 8 partuur niet mee gaat tellen voor de ranking.

Dhr. Hoekstra: Versturende elementen voor de ranking zijn: wedstrijden onbeperkt vs. beperkt, wedstrijden 8 partuur vs. 10 partuur, wedstrijden door de weeks alleen hoofdklasse en niet 1^e klasse.

Minnertsga: Dan moet er dus een 1^e klas op woensdag bij. Jullie zeggen eerder in de vergadering dat jullie gehoor willen geven aan de wensen van de verenigingen.

Sinnema: We willen verenigingen steunen natuurlijk. Maar als we het over het creëren van eerlijke competitie hebben dan kunnen we niet rekening houden met alle wensen van alle verenigingen.

Minnertsga: En verenigingen die 12 parturen hebben, moeten die ook naar 10?

Dhr. Sinnema: Die hebben al 10 parturen.

Ee: Hoe komt het met de gestuurde loting? Als je DEL-wedstrijden hebt in het systeem van Fjoer fan it Spul dan werkt het niet.

Dhr. Hoekstra Gestuurde loting kan dan inderdaad van tafel.

Stemming:

Bij handopsteken blijkt er geen meerderheid te zijn voor voorstel Dronryp. Het voorstel wordt afgewezen.

D. Geïntegreerde wedstrijdagenda met een bijpassende organisatiestructuur

Dhr. Hoekstra geeft een korte presentatie over hoe de KNKB het integreren van de wedstrijdagenda ziet met bijpassende organisatiestructuur. De breedtesport staat hierin centraal.

Aanleiding: In het beleidsplan is opgenomen dat we de breedtesport moeten ontwikkelen. De kaatser centraal, ook de kaatser die niet op KNKB-wedstrijden komt. We willen naar een gedifferentieerder aanbod. Ook het recreatieaanbod willen we oppakken. Sommige signalen van federaties zijn verontrustend.

Proces: Met de federaties zijn verschillende vergaderingen geweest. Het signaal was dat het roer om moet. Er is een werkgroep opgericht, de leden hiervan worden benoemd. Tevens is er een afstudeeropdracht. Bij de laatste bijeenkomst met de federaties klonk weerstand van federaties om het roer helemaal om te gooien.

Doel ALV: Kijken of we de breedtesport verder krijgen. Nu is er een dalend ledental bij de KNKB.

Dhr. Hoekstra noemt de uitkomsten van onderzoek en analyse. Er worden veel verschillen tussen federaties benoemd. Daarnaast blijkt uit analyse dat meerdere federaties het lastig hebben bestuurders te vinden. De animo voor wedstrijden neemt ook af.

Dhr. Hoekstra noemt ook kansen voor het kaatsen. Kaatsen is er voor de mienskip, cohesie, het is laagdrempelig, goedkoop, voor iedereen en voor alle leeftijden.

Kan de KNKB wat doen? Moet de KNKB wat doen?

Het faciliteren van de federatiekaatser en ledenkaatser kan veel beter. Het is vooral zichtbaar wat de KNKB voor de KNKB-kaatser doet. Er zijn nu veel uitsluitingen bij het kaatsen. De KNKB wil toegevoegde waarde hebben voor alle kaatsers op alle niveaus. Opgeven voor wedstrijden moet makkelijk en laagdrempelig voor lagere klassen.

Oorspronkelijke voorstellen:

Doel: Geïntegreerde wedstrijdagenda. We praten dan over kaatswedstrijden (i.p.v. federatie- of KNKB-wedstrijden).

Middelen: Uniforme regelgeving voor alle regio's. Andere benaming. Doortellen naar 4^e en 5^e klas.

Criteria: Hoe lager de klasse, hoe minder criteria. Bijvoorbeeld soepele omgang met handschoen en opslagafstand.

Toegevoegde waarde KNKB nieuw model: Faciliteren alle regio's. Faciliteren alle niveaus. Wylde Walden aansluiten. Toegankelijkheid van het kaatsen vergroten. Federatiegrenzen vervallen. Je kunt dan natuurlijk nog bij het buurtdorp kaatsen, maar als je wilt ook veel verder op je eigen niveau.

Communicatie: Nu vaak top down. Met een app proberen we bottom up te communiceren en ook de recreanten goed te bereiken.

Geografisch: Nu veel kleine federaties. Ideaal toekomstbeeld volgens de KNKB: 5 regio's. Met elke regio een kaatsschool. Elke regio competities, zoals wallball. Verenigingsondersteuners per regio.

Op 25 februari is gebleken dat verschillende federaties niet naar 5 regio's willen.

Voorstel nu van KNKB:

1. Wèl een geïntegreerde wedstrijdagenda met bestaande organisatiestructuur.

2. Pilot starten met federaties die wel willen samenwerken en de verdere mogelijkheden onderzoeken.

Federatie W-B-W: Wij zijn voor verandering. Goed kijken naar ontwikkelingen. Het georganiseerde kaatsen loopt achteruit. Dus daar moet je wat aan doen. De presentatie geeft nu de indruk dat de federaties niet georganiseerd zijn. Dat is niet waar. Er zijn met de KNKB richtlijnen opgesteld. Sommige federaties houden zich er echter niet aan. Onze federatie heeft 14 verenigingen. Wij hebben een stabiele opkomst. Alle aangesloten afdelingen organiseren 1 wedstrijd en er is elke week een wedstrijd. Wij vinden niet dat er zonder onderzoek zomaar iets anders opgestart moet worden. Wij vinden het voorstel voor een pilot wel passend.

Wergea: Dit had punt 1 op de agenda moeten zijn. Dit is de kern van de vergadering. We moeten de jeugd op het veld krijgen/ houden. Advies: Stop met de federaties. Neem als KNKB nu eens een besluit. Pak de bal op. Organiseer het. Als het zo doorgaat dan is er over 20 jaar geen klassieke partij omdat er niet voldoende kaatsers zijn.

Federatie Mid Fryslân: Kleine federatie van 9 verenigingen. Wij draaien goed. Maar je moet verder kijken dan je neus lang is. Sommige verenigingen hebben minder leden. Wij hebben 3 kaatsers maar die kunnen niet naar Wûnseradiel. Terwijl we de afspraak hebben open grenzen. Wij omarmen het voorstel van de KNKB.

Stemming:

Bij handopsteken is het voorstel van de KNKB voor geïntegreerde wedstrijdagenda en pilot aangenomen.

E. Prijzenbeleid, het verhogen van het prijzengeld bij de dames en het verminderen van het aantal prijzen

Makkum: De heren hebben wel leuke prijzen. De dames in verhouding veel minder. De richtlijn moet dus omhoog. Wij zijn ook wel tevreden met het voorstel van de KNKB.

Bolsward: Zonder een partij te winnen moet je geen prijzen kunnen winnen. Dat kan met het huidige systeem wel (als je wordt bijgeloot).

Dhr. Hoekstra: Bolsward wil bij 9-16 partuur naar 1 prijs in verliezersronde. Wij nemen dit over maar niet bij de jeugd. Qua bedrag willen wij de dames 1^e klas gelijk trekken met de heren 2^e klas.

Dhr. Sinnema: De KNKB wil het een richtlijn maken en niet een reglement.

Easterein: Bij ons is discussie over dit punt. Wij steunen het reglementair vastleggen van minimale prijzen. Het is onduidelijk voor ons of we nu gaan stemmen over Bolsward en Makkum, of KNKB.

Bolsward: Wij willen het reglementeren.

Er wordt gestemd over het voorstel van Bolsward en Makkum in het reglement.

Stemming:

Er blijkt bij handopsteken geen meerderheid te zijn voor het reglementeren. De richtlijn wordt aangenomen.

F. Eenlingenbeleid

Dronryp: Wij vinden dat de latende vereniging geen afdelingspartuur mag hebben en als er een kaatser in de onderliggende categorie is, dan mag er geen dispensatie zijn.

Dhr. Sinnema: We hebben nu 4 jaar het eenlingenbeleid. Het past in het beleid om zo veel mogelijk kaatsers te laten kaatsen. We zijn het wel eens met de voorgestelde beperking van maximaal 1 toevoeging per partuur.

St. Annaparochie: Kan een vereniging een eenling ontvangen als die al 3 kaatsers heeft?

Dhr. Sinnema: Ja dat kan.

Sexbierum: Voor de duidelijkheid, als wij 4 kaatsers hebben en er komt een eenling bij, heb je dan 2 partuur?

Dhr. Sinnema: Ja.

Sexbierum: En mag die eenling in partuur 1? Ja.

Amsterdam: Niemand aan de zijlijn. Dat moet je houden. Aansluitend bij St. Annaparochie. Als we straks besluiten dat meerdere parturen naar afdelingswedstrijden mogen, krijg je dan niet alsnog vrije formatie? Dat moet niet.

Dhr. Sinnema: De keuze is aan de vereniging

Leeuwarden: Als je 4 kaatsers hebt en 1 partuur gaat, mag dan de 4^e kaatser naar een ander dorp?

Dhr. Sinnema: Nee. Die is dan geen eenling.

Huizum: Als je een kaatser van een onderliggende categorie wilt gebruiken voor het afdelingspartuur een categorie hoger moet je ook maar net 1 of 2 hebben die heel goed zijn. De meeste kunnen net in en zijn niet bruikbaar.

Winsum: Mag je met 2 verschillende parturen 2 eenlingen hebben. Stel een vereniging heeft 6 jeugdkaatsers. Daar komen vanuit de aangrenzende postcode mensen bij, dan heb je 3 partuur.

Wommels: Wij stellen voor het reglement aan te passen naar 1 eenling per vereniging in dezelfde categorie. In plaats van per partuur.

Dhr. Sinnema: De KNKB vindt dit een goede aanpassing en wil het voorstel van Wommels overnemen.

Berltsum: Afgelopen jaar konden Sint Jacobiparochie, Sint Annaparochie en Berltsum een partuur vormen. Het voorstel is nu dat dat niet meer mag. Dat is het simpele voorstel.

Dhr. Sinnema: Dat is inderdaad het voorstel KNKB. Dat is niet exact het voorstel van Dronryp.

Sinnema: We stellen voor het voorstel van de KNKB en Berltsum met de toevoeging/ aanpassing van Wommels aan te nemen.

Er klinkt applaus.

G. Deelname meer parturen per vereniging op NK's, Freule en Ald-Meiers

Dhr. Sinnema: Menaam heeft zich terug getrokken als indiener van dit voorstel (het wordt nu enkel ingediend door Dronryp). Het voorstel is sympathiek. De KNKB steunt het voorstel. De Freule en Ald-Meiers zijn niet voor invoering bij hun wedstrijd. Om er voor te zorgen dat het bij de NK's wel doorgevoerd gaat worden stellen wij voor nu enkel de NK's te reglementeren en over 2 jaar de situatie voor de Freule en de Ald-Meiers te bekijken.

Dronryp: Wij willen toevoegen dat het initiatief voor de Freule in 1903 is gestart waarbij nog geen beperking was in 1 partuur per afdeling. Zou het niet mooi zijn dat iemand die in het 3^e partuur van een dorp zit, de Freule mee kan maken.

Wommels: Vanaf 1923 is de regel voor de Freule aangepast naar 1 partuur per vereniging. Toen is de Freule ook groot geworden. Namens Stichting de Freule wil ik meegeven dat meerdere parturen per vereniging de charme van de partij niet ten goede komt. Verder is Wommels het wel eens met de KNKB. De kaatser centraal. Ter verduidelijking: De KNKB zal na 2 jaar het hele besluit evalueren, er wordt niet alleen gekeken naar wel of niet doorvoeren bij Freule en Ald-Meiers.

Makkum: De beste 3 kaatsers moeten voor je vereniging uitkomen. Het moet een stimulans zijn voor nummer 4 en 5 om het partuur te halen.

St. Annaparochie: Geldt het voorstel voor alle categorieën of alleen jeugd?

Dronryp: Alleen jeugd

KNKB: Alle categorieën

Berltsum: In het oorspronkelijke voorstel dat is besproken bij de regioledenberaden stond dat een partuur minimaal 75% meegekaatst moest hebben. Dit om te voorkomen dat parturen mee gaan doen die nooit komen.

Dhr. Sinnema: Klopt. Het voorstel is aangepast na overleg met Dronryp. Dit i.v.m. de vele administratie hiervan.

Reduzum: Onbeperkte deelname bij afdelingswedstrijden zal de doodsteek voor het afdelingskaatsen zijn. Er blijven dan nog maar een paar afdelingen over die de dienst uitmaken en gaan komen.

Morra-Lioessens: Als kleine vereniging heb je nu kans een prijs te pakken op een NK. Met een onbeperkte deelname hebben grote verenigingen veel meer kans en kleine verenigingen minder.

Dronryp: Je kunt er van uit gaan dat het 2^e partuur zwakker is dan het 1^e partuur. De kans dat je als kleine vereniging een sterk 1^e partuur loot is nu juist kleiner geworden. Dus meer kans een omloop door te komen.

Hommerts-Jutrijp: Je krijgt met onbeperkte deelname niet ineens 20 partuur meer. En anders is dat eigenlijk fantastisch. Het is een stimulans voor de breedtesport.

Easterein: Meerdere goeie kaatsers wil je laten kaatsen. Die moeten een mooi podium krijgen. Easterein is voor.

Dhr. Sinnema: We brengen het voorstel van Dronryp eerst in stemming, dat is het meest verregaande.

Stemming:

Bij handopsteken blijkt er geen meerderheid voor het voorstel Dronryp.

Sint Annaparochie: Dronryp gaat enkel over jeugd. Is het meest verregaande dan niet senioren meenemen?

Er wordt besloten te stemmen over het toestaan van meerdere parturen per afdeling voor de jeugdcategorieën, met uitzondering van de Freule en de Ald-Meiers.

Stemming:

Bij handopsteken blijkt geen duidelijke meerderheid.

Uitslag hoofdelijke stemming:

Onthouding: 8

Tegen: 68

Voor: 95

Hoofdelijke stemming: een meerderheid is voor het voorstel. Voorstel meerdere parturen per afdeling bij de jeugd is aangenomen, met uitzondering van Freule en Ald-Meiers.

St. Annaparochie: Mooi om het toe te staan bij de jeugd. Wij willen het ook bij junioren en senioren. Het is vooraf toegezegd dat junioren en senioren in voorstel KNKB zit. We willen nu een stemming voor alle categorieën.

Sinnema: Daar gaan we nu over stemmen.

Hoekstra: Terechte opmerking. Het stond niet beschreven. In het bestuur is het altijd generiek besproken.

Bij handopsteken is duidelijk dat er een meerderheid is voor het doorvoeren bij alle categorieën.

13. Rondvraag

Bolsward: Het is wat een chaos geworden deze vergadering. Ingediende voorstellen zijn niet conform het huishoudelijk reglement op de agenda gezet. Sommige voorstellen zijn anders in stemming gebracht. Zienswijzen zijn in stemming gebracht. Dat had niet gemogen. Ingetrokken voorstellen werden toch behandeld. Bolsward komt niet weer op een vergadering. Jullie drukken gewoon beleid er door. Ook de reactie op de vraag over de voorstellen groep Okkinga maakt duidelijk dat het HB er niets mee heeft gedaan. Het zijn juist de verenigingen die de bal hebben opgepakt. Het is een minachting van jullie naar de verenigingen.

Iemand in de zaal vult aan dat hij ook verbaasd is dat voorstellen ter plekke veranderd zijn.

Balk: de vergadering had inderdaad beter gekund. Ik ga echter met een goed gevoel terug naar Balk. Daar stimuleren we de breedtesport. Dat is de toekomst. Daar moet je je op richten. De KNKB wil dat ook. Dat is goed. Dat wil ik Bolsward en andere sprekers meegeven.

Vanuit de zaal volgt applaus.

Dhr. Sinnema: Daar waar de indruk is ontstaan dat dit een slordige vergadering was wil ik mijn excuus aanbieden. We hebben de vergadering naar eer en geweten gedaan. Er lagen ingewikkelde voorstellen. Het ging wellicht niet altijd formeel, daar dan excuus voor. Maar we hebben wel dingen besloten en kunnen nu verder. Je kunt ons er op afrekenen. Maar wij gaan hier voor.

14. Sluiting

Dhr. Sinnema: Wat is nu democratie? Er is niet echt een perfecte vorm. Hier was ook democratie. We hebben dingen met elkaar afgesproken.

Wel thuis.

De vergadering wordt 23.42 uur gesloten.

5. Jaarverslag 2019

Het jaarverslag is meegestuurd als aparte bijlage.

6. Jaarrekening 2019

Algemene toelichting

Resultaat

De exploitatie over 2019 is afgesloten met een negatief resultaat van € 8.127 (2018 € 9.751). Het negatieve resultaat is een combinatie van hogere inkomsten, hogere uitgaven en mutaties in de bestemmingsreserves.

Toelichting

- De inkomsten uit contributies wordt beïnvloed door de bevrozing van het contributiebedrag per seniorlid en het teruglopend aantal leden en verenigingen bij de KNKB. Een werkgroep is (in 2018) gestart om het contributiebeleid te beoordelen en waar nodig aan te passen. De conclusie van de werkgroep is dat we door moeten groeien naar een systeem met als basis de gebruiker betaalt. Dit kon in 2019 nog niet gerealiseerd worden omdat de organisatie er nog niet klaar voor was.
- Vanuit NOC*NSF hebben we al een aantal jaren te maken met een dalende bijdrage. We zijn momenteel in gesprek met NOC*NSF over hoe we gebruik kunnen maken van aanvullende beschikbare gelden.
- Het bedrag vanuit de provincie en de gemeente is lager dan de realisatie van 2018 en de begroting. We zijn actief in overleg met de gemeente Waadhoeke om structureel meer subsidie te verkrijgen. Waarbij wij benadrukken dat Franeker en dus de gemeente Waadhoeke, het mekka is van de kaatswereld.
- Ook zijn we actief in overleg met de Provincie voor meer subsidiegelden (Iepen Mienskipsfûns, IMF), hierbij wordt ook gekeken naar Europese subsidies (Erasmus+).
- De hoofdsponsor heeft extra bijgedragen aan de verdere ontwikkeling van het wallball en met name aan de ontwikkeling van extra kaatsmuren in sporthal de Trije te Franeker.
- Het totale sponsorbedrag van de andere sponsors blijft stabiel. Er zijn wederom een aantal nieuwe sponsors binnengehaald. Alle bestaande contracten worden jaarlijks besproken en eventueel aangepast en/of verlengd.
- De personeelskosten zijn gestegen met de periodieke afspraken en de CAO verhoging t.o.v. de realisatie 2018. Ook is er een stijging te zien door het ontvangen ziekengeld als gevolg van zwangerschapsverlof van één van onze medewerkers in 2018.
- De organisatiekosten zijn hoger t.o.v. de realisatie 2018 in verband met de investering in de website (€ 25.000). De investering in de website was meegenomen in de begroting van 2019. Voor de toekomstbestendigheid van ons interne netwerk was een investering noodzakelijk. De migratiekosten van de cloud waren niet meegenomen in de begroting 2019. De communicatiekosten zijn lager dan de realisatie 2018 maar fors hoger dan de begroting 2019. Dit heeft te maken met het besluit in de AV van 14 maart 2019 om de uitgifte van de Keats!, qua edities en format gelijk te houden aan die van 2018. Dit in tegenstelling tot de begroting 2019 waarin een target was opgenomen ter verbetering van het resultaat van de Keats! van € 25.000.
- De wallball-activiteiten hebben effect op zowel de inkomsten (sponsoring en subsidies) als de uitgaven. In 2019 zijn er geen grote internationale toernooien geweest, op het Jeugd EK na. We zijn wel bezig met de opwaardering van de muurkaatsstoernooien (zoals de Dutch Open) in Nederland. Tevens is er geïnvesteerd in de kaatsmuren in de Trije conform de afspraken met FB Oranjewoud. Er worden nieuwe sponsor- en subsidiebronnen aangeboord in relatie tot het wallball.
- Om het negatieve resultaat te beperken is er een opname geweest vanuit de bestemmingsreserves. Tevens zijn kosten die gerelateerd zijn aan bepaalde bestemmingsreserves ook gefinancierd vanuit de reserve.

Financiële positie

Het aansprakelijk vermogen (eigen vermogen, fondsen, bestemmingsreserves) bedraagt ultimo 2019 € 510.475 (2018 € 552.222). Dit is een afname van € 41.747 ten opzichte van 2018.

Het eigen vermogen is opgesplitst in een algemene reserve van € 63.407, een continuïteitsreserve van € 325.000 en bestemmingsreserve van € 122.068.

De continuïteitsreserve zit daarmee op niveau. Deze reserve moet minimaal een omvang hebben om hieruit 1 jaar de vaste kosten te kunnen betalen. De hoogte van de reserve is een aantal jaren geleden vastgesteld op € 325.000 en wordt al een aantal jaren op dit niveau gehouden.

De bestemmingsreserves zijn gedaald t.o.v. vorig jaar, door opnames i.v.m. het negatieve resultaat van de Keats!, de bevrozing van de contributie en een aantal kosten die in 2019 gemaakt zijn die aansluiten bij de

doelstellingen van de bestemmingsreserves. Om meer duidelijkheid te krijgen in de bestemmingsreserves is besloten om het aantal reserves te reduceren middels samenvoeging van gerelateerde reserves.

Toekomstig beleid

Het financiële toekomstige beleid vloeit voort uit het Beleidsplan 2020-2022, met hierin opgenomen speerpunten voor 2020. We hanteren een periodieke monitoring van de financiële ontwikkeling op alle beleidsgebieden. We willen de verhouding in de diverse inkomsten; contributie vanuit de leden, sponsoring en subsidies beter in balans te brengen. Met ingang van 2016 werken we met een vast contributiebedrag in de resultaten. Dit bedrag ligt op een bedrag van € 178.000,- en wordt gewijzigd op het moment dat de bandbreedtes, die zijn afgesproken in de ALV van november 2015, worden overschreden. Op basis van de ontwikkeling van het aantal leden kwamen we in 2018 en 2019 dichtbij de afgesproken bandbreedte en is besloten om de contributie per seniorlid te bevriezen en een werkgroep op te richten. Deze werkgroep contributie heeft de opdracht gekregen het huidige model te evalueren en indien nodig aan te passen. De uitkomst is dat we de komende jaren willen toegroeien naar een model waarbij de gebruiker zwaarder wordt belast. De methode moet beter aansluiten bij de organisatie van de KNKB. We hebben de laatste 2 jaar al kleine stappen genomen maar de werkgroep stelt nu voor om in 2020 een grotere stap te zetten om te groeien naar een model waarbij de wedstrijdspeler (de gebruiker) meer gaat betalen via de inleg voor wedstrijden.

We zijn actief in gesprek met NOC*NSF, gemeente en provincie om meer geldstromen te genereren.

Voor een betere monitoring werken we al een aantal jaren met evenementenbegrotingen, dit gaan we voortzetten in 2020. In de voorgaande jaren zijn bezuinigingen doorgevoerd, onze producten goed bekeken op inkomsten en kosten, dit blijven we de komende jaren doen. Tevens is er een strakke sturing geweest op de formatie op het bondsbureau en strikte toepassing van de CAO. We blijven de financiële ontwikkelingen van de Keats! strak volgen. We willen onze communicatie de komende jaren blijven verbeteren mede door middel van een investering in onze website. De ontwikkeling en verbetering aan de website is een blijvend aandachtspunt.

Alida Breeuwsma-Breimer
Penningmeester

Jaarrekening 2019

Balans per 31 december 2019 (na resultaatbestemming)

	31 dec 2019		31 dec 2018
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	2		2
Machines en installaties	4		4
Inventaris	1		1
Vervoermiddelen	1		1
	<u>8</u>		<u>8</u>
Vorraden			
Voorraad ballen	8.270		12.770
Overige voorraden	1.070		2.009
	<u>9.340</u>		<u>14.779</u>
Vorderingen en overlopende activa			
Debiteuren	8.016		14.707
Belastingen en premies sociale verzekeringen te vordere	0		6.074
Overige vorderingen	2.771		3.746
	<u>10.787</u>		<u>24.527</u>
Liquide middelen			
Rekening courant bank	44.546		26.307
Spaarrekening	536.727		536.671
Kas	2.354		309
	<u>583.627</u>		<u>563.287</u>
	<u><u>603.762</u></u>		<u><u>602.601</u></u>

	31 dec 2019	31 dec 2018
PASSIVA		
Eigen Vermogen		
Algemene reserve	63.407	71.559
Continuïteitsreserve	325.000	325.000
Bestemmingsreserves	122.068	155.663
	510.475	552.222
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen bedragen	2.600	0
Crediteuren	31.278	20.429
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	41	41
Overige schulden	59.368	29.909
	93.287	50.379
	603.762	602.601

Exploitatierkening 2019

	Realiteit 2019	Begroting 2019	Realiteit 2018
Baten			
Contributies	159.676	158.000	167.882
Wedstrijdbaten	56.441	60.950	51.838
NOC*NSF	95.352	100.000	101.861
Overige subsidieverstrekkers	51.720	62.000	56.662
Sponsoring en advertenties	359.354	316.155	322.614
Opleidingen/cursussen	413	3.000	0
Opbrengst kaatsballen/bondsartikelen	22.962	24.000	28.751
Overige inkomsten	8.569	8.600	13.438
Rente	52	500	56
Totaal Baten	754.539	733.205	743.102
Lasten			
Personeelskosten	256.746	263.200	237.509
Huisvestingskosten	27.819	28.500	28.230
Organisatie (kantoor en commissie) kosten	167.583	154.000	134.472
Kosten communicatie, promotie en representatie	111.224	94.500	117.747
Opleidingen	31.232	28.500	25.461
Trainings- en wedstrijdwezen	114.504	103.500	123.038
Sportstimulering	24.104	23.200	24.470
Kostprijs kaatsballen/bondsartikelen	17.754	21.200	20.696
Wall Ball	45.247	30.500	43.349
Totaal Lasten	796.213	747.100	754.972
Diverse baten en lasten			
Resultaat voor bijzondere baten en lasten	-41.674	-13.895	-11.870
Totale indicentele baten en lasten	1.479	0	-15.782
Resultaat na incidentele baten en lasten	-40.195	-13.895	-27.652
Opname bestemmingsreserves	38.318	10.000	41.550
Opbouw bestemmingsreserves	6.250	6.250	23.649
Mutatie bestemmingsreserves	32.068	3.750	17.901
Resultaat	-8.127	-10.145	-9.751

Verslag AV-Commissie jaarrekening 2019

We hebben de in het financieel verslag opgenomen verkorte jaarrekening 2019, bestaande uit de balans per 31/12/2019, de resultatenrekening over 2019 en de toelichting op de jaarrekening gecontroleerd en besproken met de KNKB. De vragen die door de commissie zijn gesteld zijn naar volle tevredenheid beantwoord. Naar ons oordeel is de verkorte jaarrekening in alle van belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van 2018 en ligt deze in lijn met de begroting van 2019.

AV-Commissie jaarrekening, 06-02-2020

Pieter Zondervan

.....

Lammert Leeuwen

.....

Ronald Reinsma

.....

7. Vaststellen Beleidsplan 2020-2022

Uitgangspunt voor het beleidsplan 2020-2022 is het beleidsplan 2019-2021. Het beleidsplan 2020-2022 is verder beïnvloed door de ontwikkelingen en ervaringen van de afgelopen jaren en de huidige algemene en sportspecifieke ontwikkelingen die van belang zijn. Het beleidsplan begint met de Missie, vervolgens de Visie, externe en interne ontwikkelingen en de daaruit voortvloeiende ambities voor 2020-2022. Vanuit het beleidsplan 2020-2022 zijn vervolgens de speerpunten voor 2020 benoemd en wordt er een gedetailleerder activiteiten(jaar)plan voor 2020 uitgewerkt. Het beleidsplan 2020-2022 en de speerpunten 2020 zijn weer de basis voor de begroting 2020 en de planjaren 2021-2022.

Missie KNKB

De Koninklijke Nederlandse Kaatsbond heeft ten doel de beoefening van de kaatssport te bevorderen. De kaatssport levert een belangrijke bijdrage aan:

- De persoonlijke ontwikkeling van de kaatser.
- De sociale binding en betrokkenheid in alle (Friese) stedelijke en plattelandskernen.
- Het behoud en het bevorderen van de (Friese) cultuur, tradities en waarden en vormt dé verbindende factor tussen alle betrokkenen, van kaatser tot vrijwilliger tot toeschouwer.

Vanuit de kracht en unieke positie van de kaatssport wil de KNKB als organisator, verbinder en expertisecentrum de kaatscultuur, -tradities en -waarden behouden en de beoefening en de betekenis van de kaatssport in al haar vormen bevorderen.

Visie KNKB

De visie van de KNKB bestaat uit 3 niveaus:

- De kaatser staat centraal; iedereen die wil, kan kaatsen!
- De vereniging is de basis c.q. het startpunt; het fijnmazige netwerk van verenigingen en hun accommodaties is de motor voor de beoefening van de kaatssport.
- De klant is koning; de KNKB werkt vraaggestuurd.

Ad 1) De kaatser staat centraal

Uitgangspunt is dat iedereen die wil kaatsen (beoefenen, organiseren of wil ervaren) dit kan doen op zijn/haar eigen (gewenste) niveau en op de momenten dat hij/zij dat zelf wil. Dus toegankelijk, dicht bij huis, laagdrempelig, flexibel aanbod en ook innovatief (inspelen op de behoefte van de kaatser).

Ad 2) De vereniging is de basis c.q. het startpunt; het fijnmazige netwerk van verenigingen en hun accommodaties is de motor voor de beoefening van de kaatssport

Belangrijkste aanbieder is de vereniging. Zij bindt en verbindt sporters en vrijwilligers, verzorgt technisch aanbod (trainingen) en organiseert wedstrijden. Voor de KNKB is de vereniging de belangrijke basis voor de ontwikkeling van de kaatssport. Daar waar mogelijk faciliteert de KNKB de vereniging hierin, bijvoorbeeld via schoolkaatsprojecten, verenigingsondersteuning en de FB Oranjewoud Kaatsacademie. Het kaatsveld in ieder dorp is en blijft de belangrijkste accommodatie voor het beoefenen van de kaatssport.

Het opleiden van nieuw technisch, bestuurlijk en arbitrerend kader is een belangrijke kerntaak van de KNKB. De KNKB zal hier blijvend aandacht aan besteden en continue werken aan kwaliteitsverbetering.

Ad 3) De klant is koning; de KNKB werkt vraaggestuurd.

De KNKB staat voor klant- en servicegerichtheid. Dit is een voortdurend proces waar de gehele uitvoeringsorganisatie (bonds bureau en kader) op ingericht moet zijn.

Daarbij is het van belang om transparant te maken welke dienstverlening de KNKB kan leveren.

Externe en interne ontwikkelingen

De KNKB en de gehele kaatssport heeft te maken met zowel extern als interne ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen zijn van belang voor de keuzes die in het beleidsplan 2020-2022 en de speerpunten 2020 zijn gemaakt.

Externe ontwikkelingen:

- Individualisering van de Nederlandse bevolking
- Krimp in de plattelandsgebieden
- Verdwijnen van de dorpsscholen

- Moeilijk verkrijgen van bestuursleden en vrijwilligers
- Het grote aantal sportmogelijkheden dichtbij
- De klant wil een transparante dienstverlening, ook van een bond
- Belangstelling voor snelle, korte intensieve sporten groeit o.a. shorttrack en wallball

Interne (kaatsgerelateerde) ontwikkelingen:

- Dalend aantal seniorleden
- Stijgend aantal jeugdleden
- Stijgende vraag naar ondersteuning bij verenigingen vanuit de bond
- Dalend aantal bij de bond aangesloten verenigingen
- In het hele kaatsgebied wordt veel gekaatst, zowel via de bond als via niet-bondgerelateerde initiatieven
- Nog een ruim aantal niet bij de bond aangesloten verenigingen
- De vele drukbezette wilde wedstrijden
- Communicatie van belang
- Vraag om veranderingen in de wedstrijdagenda

Ambities KNKB 2020-2022

Richtinggevend voor de (beleids)activiteiten en de speerpunten van de KNKB zijn de navolgende ambities:

Ambitie 1: Vergroten kaatssport

De KNKB wil de actieve deelname aan kaatsactiviteiten, het bezoek aan kaatswedstrijden en de commerciële waarde van de kaatssport vergroten en daarmee haar positie van het georganiseerde kaatsen in Friesland verder versterken.

Kerntaken hierbij zijn de komende jaren:

- ✓ Versterken van de verenigingen door ondersteuning, facilitering en bevordering van onderlinge samenwerking tussen verenigingen, federaties en de bond. Door samenwerking kan een kwalitatief beter en gedifferentieerder aanbod voor kaatsers op alle niveaus en in alle regio's worden bereikt.
- ✓ Het positioneren van Friese sporten i.s.m. met andere Friese sportorganisaties. Het betrekken van de gemeentelijke- en provinciale overheid om de kaatssport verder te ontwikkelen.
- ✓ Vergroten van het bereik van de kaatssport via het onderwijs en de inzet van social media en andere communicatie en het gratis verstrekken van het bondsorgaan Keats!.
- ✓ Gedegen sponsor- en acquisitiebeleid.
- ✓ Rendement op eigen vermogen verhogen en aanboren niet-reguliere subsidiestromen.
- ✓ Jaarlijks organiseren Keatswike, te weten NK's Senioren en Junioren in samenwerking met kampioenschappen Provinciaal Schoolkaatsen en ZachteBal PC.
- ✓ Een stevige positionering van het internationaal kaatsen.
- ✓ Aantrekkelijker maken van (de opzet van) kaatswedstrijden voor publiek, sponsors en media.

Ambitie 2: Verbeteren technische ontwikkeling

De KNKB wil de kwaliteit van de kaatsbeoefening verbeteren, zodat kaatsers meer en langer plezier aan hun sportbeoefening beleven en de kaatssport aantrekkelijker wordt voor publiek en media.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ Wedstrijdagagenda vernieuwen en aanpassen aan de hedendaagse wensen van jeugd en senioren in alle disciplines. Daarnaast betrekken van belanghebbenden bij de opmaak van de wedstrijdagenda.
- ✓ Het aanbod wedstrijden voor breedtesporters vergroten.
- ✓ Duur van wedstrijden (bij de jeugd) verkorten.
- ✓ Optimalisering opleiding en begeleiding van kaatstrainers en scheidsrechters voor het Friese spel en Wallball en overige taken FB Oranjewoud Kaatsacademie.

Ambitie 3: Versterken infrastructuur

De KNKB wil de slagvaardigheid, betrokkenheid en de binding met de leden vergroten. Daarnaast de ondersteuning en klant- en servicegerichtheid aan verenigingen vergroten. Bewerkstelligen van verdere aanpassingen in de uitvoerings- en lidmaatschapsstructuur van de KNKB.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ Optimale inzet verenigingsondersteuners. Binnen de gestelde kaders verenigingen maatwerk aanbieden.
- ✓ Optimaliseren van de uitvoeringsorganisatie tussen bondsbureau, werkgroepen en verenigingen.
- ✓ Flexibiliseren van de lidmaatschapsstructuur, met ruimte voor de disciplines wallball en zachte bal.
- ✓ Faciliteiten voor verenigingen behouden en daar waar mogelijk uitbreiden.

Voortgang ontwikkelingen doelstellingen in relatie met jaarplannen

Vanuit het strategisch fundament kunnen doelstellingen en bijbehorende activiteiten worden ontwikkeld, geformuleerd en getoetst. Dit heeft als voordeel dat in de toekomst niet iedere 5 jaar een volledig uitgewerkt meerjarenbeleidsplan hoeft te worden opgesteld, maar dat kan worden volstaan met het vaststellen van meerjarendoelstellingen, uitgewerkt in gedetailleerde jaarplannen. Hierbij heeft het hoofdbestuur een aantal uit te voeren speerpunten benoemd:

- ❖ Optimaliseren uitvoeringsorganisatie
- ❖ Duurzaam financieel beleid
- ❖ Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen
- ❖ Het verbeteren van de communicatie
- ❖ Investeren in een kaatsapp
- ❖ Het wedstrijdaanbod vergroten door ook de breedtesport te faciliteren
- ❖ Vernieuwen wedstrijdagenda
- ❖ Investeren in activiteiten van de FB Oranjewoud Kaatsacademie
- ❖ Investeren in werving en opleiding scheidsrechters en trainers
- ❖ Investeren in Keatswike rond Pinksteren
- ❖ Investeren in gratis verstrekking bondsorgaan Keats!
- ❖ Commerciële activiteiten verbreden en verdiepen

Om de vastgestelde ambities te verwezenlijken zijn er 6 speerpunten benoemd. Deze speerpunten vormen het richtsnoer in de uitvoering (planning) en hiermee de verwezenlijking van de geformuleerde ambities en doelstellingen.

Speerpunten voor 2020

Vanuit de genoemde ambities heeft het hoofdbestuur de volgende speerpunten voor 2019 benoemd, dit met uitloop naar volgende jaren. Geconcludeerd kan worden dat de drie voornoemde ambities (beleidspijlers) van de KNKB verhelderend werken en inmiddels breed (h)erkend worden en daarmee als prima kapstok fungeren voor het beleid. De 3 pijlers zullen dan ook gecontinueerd worden.

Organisatie

De KNKB wil de kaatsorganisatie op enkele onderdelen reorganiseren. Een slagvaardige organisatie met sterke aangesloten verenigingen waarbij alle leden (zowel verenigingen als individuele leden) worden gefaciliteerd. De taken en verantwoordelijkheden binnen de gehele organisatie zijn duidelijk en worden verdeeld.

Financiën

Het jaar 2020 zal in het teken staan van enkele bezuinigingen. Dit moet leiden tot een neutraal resultaat in 2021. Voor 2020 dient de werkgroep contributiebeleid nieuw beleid te formuleren waarbij meerwaarde en 'de gebruiker betaalt' centraal staat.

Communicatie

Het aanbrengen van structuur in het communicatiebeleid staat het komende jaar centraal. Samenwerken met media (partners) en de grote kaatsevenementen (PC, Freule, NK senioren en dames PC) is hierbij van essentieel belang. Om de communicatie met het individuele lid te verbeteren wordt gestreefd naar aanpassing van de website en mogelijk een nieuwe kaatsapp.

Technische (wedstrijd)zaken

De totstandkoming van de wedstrijdagenda dient op een andere meer innovatieve manier gestalte te krijgen. Om alle kaatsniveaus aan te bieden wil de KNKB een geïntegreerde wedstrijdagenda realiseren in samenwerking met de federaties. Dit geldt eveneens voor een éénduidig reglement voor alle niveaus. Lopende wedstrijd zaken zoals de Ranking dienen verder geoptimaliseerd te worden.

Opleiding

Bij de kaatsacademie staat dit jaar de verbinding centraal. Dit geldt met name tussen alle schoolkaatsprojecten en de verenigingen. Maar ook de werving van scheidsrechters en trainers en hiermee het faciliteren van een goedgekeurde (NOC*NSF) opleiding staat centraal. Het streven naar een gezamenlijk opleidingsdoel zal centraal staan in de samenwerking met de kaatsscholen.

Commercie

Sponsors zijn nadrukkelijk op zoek naar maatwerk. Dit maatwerk kunnen wij leveren, hiervoor dienen wij het aanbod te vergroten. In sponsorbehoud wordt voorzien door het relatiebeheer te verbeteren.

Voor alle bovengenoemde punten geldt dat er planmatig wordt gewerkt aan de speerpunten. Deze zogenaamde planmatige aanpak is het richtsnoer voor de vertaling van beleid naar praktijk. In het jaarplan 2019 worden alle actiepunten in de tijd weggezet.

8. Vaststellen jaarplan 2020

Inleiding

Voor de invulling van het jaarplan 2020 is gebruik gemaakt van het beleidsplan 2020-2022 en het jaarplan 2019. De drie vastgestelde ambities blijven van kracht.

Ambities KNKB

Richtinggevend voor de (beleids)activiteiten van de KNKB zijn de navolgende ambities:

Ambitie 1: Vergroten kaatssport

De KNKB wil de actieve deelname aan kaatsactiviteiten, het bezoek aan kaatswedstrijden en de commerciële waarde van de kaatssport vergroten en daarmee zijn positie van het georganiseerde kaatsen in Friesland verder versterken.

Kerntaken hierbij zijn de komende jaren:

- ✓ Het versterken van de verenigingen door ondersteuning, facilitering en bevordering van onderlinge samenwerking tussen verenigingen, federaties en de bond. Door samenwerking kan een kwalitatief beter en gedifferentieerder aanbod voor kaatsers op alle niveaus en in alle regio's worden bereikt.
- ✓ Het positioneren van Friese sporten i.s.m. met andere Friese sportorganisaties. Het betrekken van de gemeentelijke- en provinciale overheid om de kaatssport verder te ontwikkelen.
- ✓ Het vergroten van het bereik van de kaatssport via het onderwijs en de inzet van social media en andere communicatie en het gratis verstrekken van het bondsorgaan Keats!.
- ✓ Een gedegen sponsor- en acquisitiebeleid.
- ✓ Het rendement op eigen vermogen verhogen en aanboren niet-reguliere subsidiestromen.
- ✓ Het jaarlijks organiseren van de Keatswike, te weten NK's Senioren en Junioren in samenwerking met de organisatie van de Provinciale Schoolkaatskampioenschappen en ZachteBal PC.
- ✓ Een stevige positionering van het internationaal kaatsen.
- ✓ Het aantrekkelijker maken van (de opzet van) kaatswedstrijden voor publiek, sponsors en media.
- ✓ Het 'ondernemerschap' van verenigingen stimuleren.

Ambitie 2: Verbeteren technische ontwikkeling

De KNKB wil de kwaliteit van de kaatsbeoefening verbeteren, zodat kaatsers meer en langer plezier aan hun sportbeoefening beleven en de kaatssport aantrekkelijker wordt voor publiek en media.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ De wedstrijdagenda vernieuwen en aanpassen aan de hedendaagse wensen van jeugd en senioren in alle disciplines. Daarnaast betrekken van belanghebbenden bij de opmaak van de wedstrijdagenda.
- ✓ Het aanbod wedstrijden voor breedtesporters vergroten.
- ✓ De duur van wedstrijden (bij de jeugd) verkorten.
- ✓ Het optimaliseren van de opleiding en begeleiding van kaatstrainers en scheidsrechters voor het Friese spel en wallball en overige taken FB Oranjewoud Kaatsacademie.

Ambitie 3: Versterken infrastructuur

De KNKB wil de slagvaardigheid, betrokkenheid en de binding met de leden vergroten. Daarnaast de ondersteuning en klant- en servicegerichtheid aan verenigingen vergroten. Bewerkstelligen van verdere aanpassingen in de uitvoerings- en lidmaatschapsstructuur van de KNKB.

Kerntaken hierbij zijn:

- ✓ Het optimaliseren van de inzet van verenigingsondersteuners. Binnen de gestelde kaders verenigingen maatwerk aanbieden.
- ✓ Het optimaliseren van de uitvoeringsorganisatie, samenwerking bondsbureau, werkgroepen en verenigingen.
- ✓ Het flexibiliseren van de lidmaatschapsstructuur, met ruimte voor de disciplines wallball en zachte bal.

De faciliteiten voor verenigingen behouden en daar waar mogelijk uitbreiden.

Voortgang ontwikkelingen doelstellingen in relatie met jaarplannen

Vanuit het strategisch fundament kunnen doelstellingen en bijbehorende activiteiten worden ontwikkeld, geformuleerd en getoetst. Dit heeft als voordeel dat in de toekomst niet iedere 5 jaar een volledig uitgewerkt meerjarenbeleidsplan hoeft te worden opgesteld, maar dat kan worden volstaan met het vaststellen van meerjarendoelstellingen, uitgewerkt in gedetailleerde jaarplannen. Hierbij heeft het Hoofdbestuur een aantal uit te voeren speerpunten benoemd:

- ❖ Optimaliseren uitvoeringsorganisatie
- ❖ Duurzaam financieel beleid
- ❖ Ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen
- ❖ Het verbeteren van de communicatie
- ❖ Investeren in de website/app
- ❖ Het wedstrijdaanbod vergroten door ook de breedtesport te faciliteren
- ❖ Vernieuwen wedstrijdagenda
- ❖ Investeren in activiteiten van de FB Oranjewoud Kaatsacademie
- ❖ Investeren in werving en opleiding scheidsrechters en trainers
- ❖ Investeren in Keatswike rond Pinksteren
- ❖ Investeren in gratis verstrekking bondsorgaan Keats!
- ❖ Commerciële activiteiten verbreden en verdiepen

Om de vastgestelde ambities te verwezenlijken zijn er 6 speerpunten benoemd. Deze speerpunten vormen het richtsnoer in de uitvoering (planning) en hiermee de verwezenlijking van de geformuleerde ambities en doelstellingen.

1. Organisatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Invoering vernieuwde taakverdeling op het bondsbureau.	Q1-2020	Directeur
Samenwerking tussen bestuur en bondsbureau (mandaat directeur).	Q2-2020	Bestuur - Directeur
Samenwerking bondsbureau en commissies en werkgroepen.	Q1-2020	Directeur
Invoering van vernieuwde taakomschrijvingen voor medewerkers bondsbureau.	Q1-2020	Directeur
Functie- en taakomschrijvingen kaderleden optimaliseren.	Q1-2020	Directeur
Organisatiestructuur slagvaardiger maken (federatiestructuur aanpassen, regio's formeren).	Q1-Q4 2020	Bestuur - Directeur
Kaatsevenementen (keatswike) verder optimaliseren.	Q2-2020	Directeur
Positionering Franeker Kaatsstad.	Q1-Q4 2020	VZ - Directeur

2. Financiën

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Eindvoorstel werkgroep contributiebeleid.	Q1-2020	Directeur
Analyse contributiebeleid, bevrozen 2018-2019, nieuw beleid 2020.	Q1-2020	Directeur
Meerwaarde creëren voor verenigingen en leden van verenigingen.	Q1-Q4 2020	Directeur
Omvorming afdracht naar het principe 'de gebruiker betaalt'.	Q1-Q4 2020	Directeur
Implementatie financiële rapportage uit Speedbooks (management informatie).	Q1-Q4 2020	Portefeuillehouder
Nieuw projectplan ter verkrijging provinciale gelden/subsidies.	Q1-Q4 2020	VZ – Directeur
Onderzoek naar mogelijkheden Erasmus+ aanvraag.	Q1-Q4 2020	Directeur

3. Communicatie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
De vernieuwde communicatiestrategie verder ontwikkelen en optimaliseren.	Q1-Q4 2020	Portefeuillehouder
Het ontwikkelen van een communicatieplan.	Q1-2020	Directeur
Grote kaatsevenementen (PC, Freule, Dames PC en NK senioren) beter en zo breed (groter bereik) mogelijk positioneren.	Q1-Q4 2020	Directeur
Mediapartners vastleggen.	Q1-2020	Directeur
Het bereik vergroten door individuele leden meer aan te spreken door rechtstreekse communicatie.	Q1-Q4 2020	Directeur
Het doorontwikkelen van de website en de mogelijkheden voor alternatieven (kaatsapp) uitwerken.	Q1-Q4 2020	Directeur
Bondsblad Keats! Continueren.	Q1-Q4 2020	Directeur

4. Technische (wedstrijd)zaken

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Nieuwe voorstellen werkgroep technisch platform ontwikkelen.	Q1-Q4 2020	Directeur
Het doorontwikkelen van de nieuwe opzet voor de opmaak van de wedstrijdagenda.	Q1-Q4 2020	Directeur
Een geïntegreerde wedstrijdagenda ontwikkelen waarbij alle niveaus (breder aanbod) worden aangeboden.	Q1-Q4 2020	Directeur
Het ontwikkelen van een nieuwe kaatsapp (wedstrijdagenda opnemen).	Q1-Q4 2020	Directeur
Verdere optimalisatie van de Ranking.	Q1-2020	Portefeuillehouder
Het opwaarderen van de NK wallball en Dutch Open.	Q1 2020	Directeur
Ontwikkelen van wallballbeleid, meer nadruk op verschillende kaatsdisciplines. Wallball positioneren als snel, hip en laagdrempelig.	Q1-Q4 2020	Directeur
In kaatsstad Franeker kaatsmuren realiseren, zowel binnen als buiten (mobiele muur).	Q1-Q4 2020	Directeur

5. Opleiding

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het ontwikkelen van een opleidingsplan.	Q1-2020	Directeur
Een betere verbinding tot stand brengen tussen schoolkaatsprojecten en de verenigingen.	Q1-2020	Kaatsacademie
Een betere samenwerking met de kaatsscholen/kaatsteams realiseren. Een gezamenlijk doel nastreven.	Q1-Q4 2020	Kaatsacademie
Themabijeenkomsten organiseren voor trainers en scheidsrechters.	Q1-Q4 2020	Kaatsacademie
Een kaatscongres organiseren.	Q3-2020	Kaatsacademie
Aanwas nieuwe scheidsrechters door betere werving.	Q1-Q2 2020	Kaatsacademie
Opleiding internationaal trainer faciliteren.	2020	Kaatsacademie

6. Commercie

Activiteit	Planning	Verantwoordelijk
Het ontwikkelen van een commercieel plan.	Q1-2020	Directeur
Relatiebeheer sponsors verbeteren.	Q1-Q4 2020	Comm. Manager
Uitbreiden en verbeteren van het sponsoraanbod. Het leveren van maatwerk is hierbij van belang.	Q1-Q4 2020	Comm. Manager
De inzet van de club van 10 optimaliseren.	Q1-Q4 2020	Comm. Manager
Het werven van sponsors voor de nieuwe kaatsmuren.	Q1-2020	Comm. Manager

9. Vaststellen Begroting 2020

	Realisatie 2018	Begroting 2019	Prognose 2019	Begroting 2020
Baten				
Contributies	167.882	158.000	159.676	178.000
Wedstrijdbaten	51.838	60.950	59.300	62.550
NOC*NSF	101.861	100.000	95.000	100.000
Overige subsidieverstrekkers	56.662	62.000	51.720	59.000
Sponsoring en advertenties	322.614	316.155	333.475	336.000
Opleidingen/cursussen	0	3.000	500	1.000
Opbrengst kaatsballen/bondsartikelen	28.751	24.000	24.000	24.000
Overige inkomsten	13.438	8.600	9.000	9.000
Rente	56	500	50	50
Totaal Baten	743.102	733.205	732.721	769.600
Lasten				
Personeelskosten	237.509	263.200	252.847	266.600
Huisvestingskosten	28.230	28.500	29.544	29.500
Organisatie (kantoor en commissie) kosten	134.472	154.000	168.800	159.300
Kosten communicatie, promotie en representatie	117.747	94.500	110.191	91.100
Opleidingen	25.461	28.500	23.791	28.500
Trainings- en wedstrijdwezen	123.038	103.500	110.980	106.900
Sportstimulering	24.470	23.200	23.200	23.200
Kostprijs kaatsballen/bondsartikelen	20.696	21.200	21.200	21.200
Wall Ball	43.349	30.500	28.250	36.900
Totaal Lasten	754.972	747.100	768.802	763.200
Diverse baten en lasten				
Resultaat voor bijzondere baten en lasten	-11.870	-13.895	-36.081	6.400
Totale indicentele baten en lasten	-15.782	0	2.449	0
Resultaat na incidentele baten en lasten	-27.652	-13.895	-33.632	6.400
Opname bestemmingsreserves	41.550	10.000	30.000	0
Opbouw bestemmingsreserves	23.649	6.250	6.250	6.250
Mutatie bestemmingsreserves	17.901	3.750	23.750	-6.250
Resultaat	-9.751	-10.145	-9.882	150

Toelichting begroting 2020

Tijdens de ALV van maart 2019 is er een negatieve begroting gepresenteerd van € 10.145,- Met daarbij de doelstelling van een neutraal resultaat voor de jaren 2020 en 2021. In de begroting was ter compensatie van het verlies door het bevrozen van de contributiebijdrage een bedrag van € 10.000 opgenomen uit de bestemmingsreserve regenfonds. Door de AV is besloten dat de verbeteringstarget van € 25.000,- op de totale begroting van de Keats!, niet doorgevoerd mocht worden. De leden wilden het bondsblad blijven ontvangen in de frequentie en de oplage zoals die was. De vergadering gaf aan dat er voldoende ruimte is in de bestemmingsreserves om dit extra verlies op te vangen. Met deze besluiten komt het begrote resultaat van 2019 voor opname en opbouw bestemmingsreserves daarmee uit op € 38.895,- negatief.

De basis voor de begroting 2020 is de ontwikkeling van de laatste jaren inclusief huidig boekjaar. Tevens zijn van belang de volgende ontwikkelingen en investeringen:

- Investering € 25.000 => we willen onze verouderde structuur van de website vervangen en daarbij investeren in een gezamenlijk ledenadministratiesysteem waarbij modulaire toevoegingen zoals wedstrijd zaken mogelijk zijn. (2019 € 25.000 en 2020 € 25.000)
- Voorstel vanuit de werkgroep contributie: bevrozen afdracht senioren op € 16,54 en jeugd € 10,- voor 2020 in combinatie met een extra bijdrage van € 1 inleg per wedstrijd per speler (het principe 'de gebruiker betaalt' wordt toegepast).
- We kunnen niet elk jaar het negatieve resultaat van de Keats!, door het structureel 4 maal per jaar gratis naar alle leden te sturen, blijven financieren uit de bestemmingsreserves. We hebben dan ook besloten om in de begroting van 2020 een verbeteringstarget in de kosten voor ons bondsblad op te nemen van € 18.000. Zeer waarschijnlijk zal het aantal edities hiermee uitkomen op 3 stuks.
- De laatste jaren kent het wallball een structurele verhoging van sponsors en van de activiteiten (daarmee de kosten). Deze trend zet zich ook de komende jaren voort.
- Het komende jaar wordt het WK in België gespeeld. Dit is opgenomen bij internationale wedstrijden.

Resultaat

In 2017 en 2018 hebben we na een aantal positieve jaren gebruik gemaakt van de diverse bestemmingsreserves. De opnames uit de bestemmingsreserves sluiten aan bij de uitgangspunten van deze bestemmingsreserves.

In 2019 was er wederom een negatief exploitatieresultaat. In tegenstelling tot hetgeen in de begroting opgenomen was, wordt dit veroorzaakt door een combinatie van lagere subsidie vanuit NOC*NSF, gemeente en provincie, besluit over de Keats!, kosten juniorencompetitie en kosten migratie Cloud. Door opnames vanuit de bestemmingsreserves komen we in 2019 uit op het begrote resultaat. De begroting 2020 komt uit op een resultaatneutraal-niveau van € 150.

	Realisatie dec-18	Begroting 2019	Prognose 2019	Begroting 2020
Resultaat na incidentele baten en lasten	-28.902	-13.895	-33.632	6.400
Opname bestemmingsreserves	41.550	10.000	30.000	0
Opbouw bestemmingsreserves	23.649	6.250	6.250	6.250
Mutatie bestemmingsreserves	17.901	3.750	23.750	-6.250
Resultaat	-11.001	-10.145	-9.882	150
ALV besluit Keats		-25.000		
Resultaat na alv besluit Keats	-11.001	-35.145	-9.882	150

Ontwikkeling Eigen Vermogen

De KNKB houdt vast aan een continuïteitsreserve van € 325.000.

	eindstand 2018	prognose 2019	begroting 2020
Algemene reserve	71.559	61.677	61.827
Continuïteitsreserve	325.000	325.000	325.000
Bestemmingsreserves	155.663	131.113	137.363
Totaal Eigen Vermogen	552.222	517.789	524.189

Baten

Contributies

Met ingang van 2016 werken we met een vast contributiebedrag in de resultaten. Dit ligt op een bedrag van € 178.000 en wordt gewijzigd op het moment dat de bandbreedtes, die zijn afgesproken in de ALV van november 2015, worden overschreden.

In 2016, 2017, 2018 en 2019 hebben de verenigingen en de KNKB te maken gehad met een dalend aantal leden. Dit dalend aantal leden heeft o.a. te maken met maatschappelijke ontwikkelingen, de verandering van het contributiestelsel en het besluit van een aantal verenigingen om hun lidmaatschap bij de KNKB op te zeggen. Dit heeft invloed op het contributiebedrag van de seniorleden. Als gevolg van deze ontwikkeling hebben we voor de jaren 2018 en 2019 het bedrag per senior- en jeugdlid gelijk gehouden aan 2017 (seniorleden blijft € 16,54 en jeugdliden € 10). In 2018 is gestart met een werkgroep om het huidige model te evalueren en indien nodig aan te passen of volledig te wijzigen. De conclusie van de werkgroep is dat het huidige systeem in de basis een goed systeem is, maar dat we wel moeten ontwikkelen naar een systeem met als basis 'de gebruiker betaalt'. Quick wins zijn en worden gerealiseerd. Om meer te groeien naar een systeem van de gebruiker betaalt, stelt de werkgroep het volgende voor (met ingang van 2020):

- Het bevroren van de afdracht voor zowel een seniorenlid als een jeugdlid (€ 16,54 en € 10,-)
- Een extra bijdrage van € 1,- per wedstrijd per wedstrijdspeler waar hij/zij zich voor aanmeldt. Door de invoering van één wedstrijdagenda voor alle kaatsers wordt dit ook meetbaar. In totaal moet dit in combinatie met de contributieafdracht € 178.000,- opbrengen

Wedstrijdbaten

Onder wedstrijdbaten vallen voornamelijk de bijdragen vanuit de verenigingen en de licentiebijdrage van de topkaatsers. Zoals al eerder vastgelegd verminderen we stapsgewijs de bijdrage vanuit de verenigingen aan wedstrijdskosten van de KNKB, zoals bijvoorbeeld de kosten van de masseurs. De inleg voor Wallball-toernooien zal groeien.

Subsidieverstrekkers

De bijdrage vanuit NOC*NSF ligt voor 2019 iets lager dan het niveau van 2018. De basis van de bijdrage komt meer te liggen op wat de bond betekent voor de sport, maar er blijft altijd een gedeelte afhankelijk van het aantal leden. De normale bijdrage zal elk jaar wat dalen. Er zijn extra mogelijkheden om subsidiegelden vanuit NOC*NSF te krijgen, hier zal extra onderzoek en energie in worden gestoken. We krijgen al een aantal jaren een vast bedrag van de provincie Fryslân en de gemeente. Door middel van extra evenementensubsidies proberen we de incidentele bijdrages te verhogen. Bovendien willen we de structurele bijdrage van de provincie de komende jaren verhogen.

Sponsoring en advertenties

Het driejarig contract met onze hoofdsponsor FB Oranjewoud is opengebroken en opnieuw vastgesteld voor 5 jaar. De sponsoring bestaat uit een vaste bijdrage en een aantal gelabelde sponsorbedragen. In de begroting 2020 is uitgegaan van dezelfde bedragen als in de prognose 2019. De lijn die we de afgelopen jaren hebben ingezet voor het behoud van bestaande sponsors en het vinden van nieuwe sponsors gaan we doorzetten naar 2020.

De ontwikkeling van de advertenties in de Keats! blijkt lastig omdat veel advertenties zijn gekoppeld aan onze vaste sponsors. Advertenties op het led-scherm tijdens de PC wordt ook in de begroting 2020 weer meegenomen.

Opbrengst bondsartikelen

De opbrengst van de bondsartikelen kent een stabiel karakter. We zetten deze bedragen dus voort in de begroting 2020.

Overige inkomsten

In de overige inkomsten zitten een aantal componenten waar ook een kostencomponent bij hoort. O.a. schoolkaatsprojecten, huur kaatshal door derden en de vergoeding van de boarding. We zetten deze bedragen voort in de begroting 2020. De boost die we een aantal jaren hebben gegeven aan het opleiden van trainers, door middel van het gratis opleiden tot trainer, is beëindigd. We brengen een eigen bijdrage in rekening. Dit leidt niet gelijk tot een volledige dekking van de kosten. Er zal worden onderzocht of er mogelijkheden zijn bij NOC*NSF voor een extra bijdrage.

Rente

Op basis van de ontwikkeling in 2019 is ook een lager bedrag aan rente opgenomen in 2020.

Lasten

Personeelskosten

Voor de personeelskosten is in de begroting 2020 een toename opgenomen i.v.m. de periodieke verhogingen en CAO-verhoging volgens de CAO-sport (WOS).

Huisvestingskosten

De stabiele ontwikkeling in de huisvestingskosten wordt doorgezet naar 2020.

Organisatiekosten

De post 'organisatiekosten' is een combinatie van o.a. kantoorkosten, automatiseringskosten, kosten van commissies en contributies/verzekeringen. Door efficiënter en effectiever te werken proberen we deze kosten constant te verlagen. Van de totale verwachte investering van € 50.000 (2019 en 2020) in de website is in de begroting 2020 € 25.000 opgenomen.

Kosten communicatie, promotie en representatie

De beslissing om de Keats! 4x gratis uit te geven heeft sinds 2018 een groot structureel resultaat-verlagende invloed. We hebben in 2018 en 2019 het resultaat van de Keats! minimaal weten te verbeteren. Op basis van deze ontwikkeling en de evaluatie is besloten om in de begroting van 2020 een resultaatsverbeteringstarget op de Keats! mee te nemen van € 18.000 (kostenverlaging). We blijven de ontwikkeling op financieel gebied monitoren. In de representatiekosten zitten de kosten die we maken ten behoeve van onze sponsors. Deze kosten blijven belangrijk om voldoende inkomsten vanuit sponsoring te generen.

Kaatsacademie en opleidingen

Om de verenigingen beter van dienst te kunnen zijn, zijn de activiteiten vanuit de kaatsacademie geïntensiveerd. We blijven dit voortzetten in 2020. De kosten voor het opleiden tot kaatstrainer zijn in de begroting 2020 gelijk gehouden aan het niveau van de laatste jaren.

Wedstrijdkosten

In de wedstrijdkosten zijn o.a. opgenomen de kosten voor de diverse NK's, de Keatswike, Scheidsrechters kosten en klassementsprijzen. Het aantal scheidsrechters loopt terug waardoor ook de inzet van scheidsrechters bij wedstrijden terugloopt en daarmee ook de wedstrijdkosten.

Sportstimulering

In dit onderdeel vallen de schoolkaatsprojecten en de federatiebijdragen. Deze worden voortgezet in de begroting 2020.

Kostprijs bondsartikelen

De kosten van de bondsartikelen kent een stabiel karakter. We zetten deze bedragen dus voort in de begroting 2020.

Wall Ball

Wall Ball bestaat uit de onderdelen Internationaal en Muurkaatsen. Binnen Internationaal vallen activiteiten zoals een jeugd EK, het WK in België. Het muurkaatsen bestaat o.a. de Dutch Open, het NK dubbels en alle andere muurkaatsactiviteiten. Genoemde onderdelen zijn verwerkt in de begroting 2020.

Bijzondere baten en lasten

De hoogte van het regen/wedstrijdfonds is op dit moment hoger dan het maximum dat nodig is. Om het tekort in de ontvangen contributie te compenseren, wordt deze bestemmingsreserve verlaagd naar een acceptabel niveau.

Advies AV-commissie begroting (AV-commissie Financiën)

Algemeen

De algemene vergadering van de KNKB (verder: 'AV') heeft in haar vergadering van 31 maart 2016, op voorstel van het hoofdbestuur (verder: 'HB'), de AV-commissie Financiën ingesteld (verder: 'de Commissie').

Bij het besluit van de AV zijn de taak, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Commissie als volgt geformuleerd:

- op mandaat van de AV toetst en beoordeelt zij de begroting van de KNKB en overlegt daaromtrent met het Hoofdbestuur en zo nodig past het Hoofdbestuur de begroting aan;
- zij adviseert de AV schriftelijk over de begroting;
- de begroting van het Hoofdbestuur en het advies van de AV-commissie Financiën worden tegelijkertijd aan de AV gepresenteerd;
- desgewenst licht de AV-commissie Financiën haar advies over de begroting op de AV mondeling toe;
- de AV-commissie Financiën neemt kennis van de jaarrekening;
- de AV-commissie Financiën kan gevraagd of ongevraagd advies geven aan het Hoofdbestuur over financieel gerelateerde onderwerpen.

Voor wat betreft het juridisch kader waarin de AV-commissie Financiën zich beweegt zijn van belang de statuten van de KNKB. Meer concreet artikel 18 lid 1 daarvan, waar is bepaald:

"Het hoofdbestuur is na voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten die betrekking hebben op het kopen, vervreemden of bezwaren van registergoederen, het sluiten van overeenkomsten waarbij de bond zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling van een derde verbindt. Voor het aangaan van alle andere overeenkomsten en het maken van kosten is de jaarbegroting leidend. Deze wordt op voorstel van het hoofdbestuur door de algemene vergadering vastgesteld."

Het besluit tot instelling van de Commissie is genomen in verband met de wens om voortaan niet tweemaal, maar eenmaal een AV te houden. Daarbij is de najaarsvergadering komen te vervallen en vervangen door regioberaden, terwijl de voorjaarsvergadering is gehandhaafd.

Volgens de haar toegekende taak dient de Commissie de begroting te toetsen en te beoordelen. Zij overlegt daarover met het HB en adviseert daarover het HB. De eerste begroting die op deze wijze door de Commissie is getoetst en beoordeeld is die voor het boekjaar 2017. Thans ligt ter beoordeling en toetsing voor de begroting voor het boekjaar 2020.

De eerste vraag is *waaraan* de Commissie de begroting toetst, oftewel welk toetsingskader zij aanhoudt. Die vraag heeft de aandacht van de Commissie gehad.

Zij ziet in het algemeen de volgende toetsingsgronden:

- a. is de begroting cijfermatig juist; kloppen de tellingen en is zij cijfermatig in evenwicht (in onze woorden: 'cijfermatige toetsing');;
- b. is de begroting, marginaal getoetst, rechtmatig; worden de middelen, marginaal getoetst, rechtmatig verkregen en besteed (het laatste op basis en met inachtneming van de statuten en de daarop gebaseerde besluiten en reglementen) (in onze woorden: 'rechtmatigheidstoetsing');;
- c. is de begroting, naar algemene boekhoudkundige beginselen, prudentieel; leidt de begroting tot een overschot of een – deugdelijk verklaarbaar en tijdelijk – tekort, zijn langdurige verplichtingen gedekt met bestendige ('lange termijn') inkomsten, zoals korte termijn verplichtingen met korte termijn inkomsten, zijn inkomsten voorzichtig (laag) begroot en kosten voorzichtig (hoog) begroot e.d. (in onze woorden: 'prudentiële toetsing');;
- d. is de begroting, marginaal getoetst, doelmatig; worden de kosten actief beheerst, worden middelen gericht en efficiënt ingezet (in onze woorden: 'doelmatigheidstoetsing');;

Nota bene: om praktische redenen heeft de Commissie deze toetsingsgronden zelfgekozen definities gegeven. De bedoeling daarvan is dus niet geweest om aan te sluiten bij de elders aan dergelijke of soortgelijke definities (begrippen) gegeven inhoud. Mocht dat bij voortschrijdend inzicht verwarrend zijn, dan

moeten de zelfgekozen definities worden aangepast, want voor de Commissie telt de feitelijke omschrijving van haar taken.

De Commissie meent de begroting aan de punten a., b., c. en d. te kunnen toetsen, waar aangegeven marginaal. Dat laatste houdt in dat de toetsing zich beperkt tot de hoofdlijnen, zoals die in de begroting worden gepresenteerd.

Zo worden bijvoorbeeld geen onderliggende stukken opgevraagd en getoetst. Er wordt dus uitgegaan van de juistheid van de door het HB in de begroting opgenomen gegevens. Het is de taak van het HB om de juistheid en volledigheid daarvan te verifiëren. Het is de taak AV-commissie jaarrekening om, achteraf bij gelegenheid van de behandeling van de jaarrekening, een en ander in het kader van zijn/haar onderzoek te toetsen.

Voor de goede orde: de Commissie ziet voor zich geen rol bij het toetsen van het beleid van het HB als zodanig, zoals dit zich manifesteert in de begroting. Het HB bestuurt en bepaalt het beleid, niet de Commissie. Dit alles uiteraard met inachtneming van de bevoegdheden van de AV. Eventuele beleidsvraagstukken dienen door het HB te worden opgenomen met de AV, niet met de Commissie. Daar is de Commissie niet voor.

De Commissie is van oordeel dat het bovenstaande toetsingskader nog steeds voldoende actueel en adequaat is en hanteert dat daarom ook ten aanzien van de begroting 2020. Wel heeft de – verdere – verantwoording en toelichting door het HB van de blijkens de begroting gemaakte keuzes de aandacht van de Commissie gehad.

Toets begroting 2020

De Commissie heeft de begroting 2020 onderzocht en getoetst aan- en beoordeeld in het licht van de punten a tot en met d.

Bij deze toetsing heeft de Commissie in het bijzonder stilgestaan bij de toenemende afhankelijkheid van sponsorinkomsten, de dalende contributie-inkomsten en de meer algemene ontwikkeling aan de kostenkant.

Het HB heeft de laatste jaren aanzienlijk geïnvesteerd in het werven en behouden van sponsors en dat resulteert voor 2020 en volgende jaren in een stabiele inkomstenstroom. Keerzijde is echter dat de afhankelijkheid van sponsorinkomsten toeneemt. In 2020 bedragen de sponsorinkomsten circa 45% van de totale baten van de KNKB. De Commissie is van oordeel dat de KNKB op langere termijn gebaat is bij een meer gelijkwaardige samenstelling van baten (1/3^e deel vanuit leden, 1/3^e deel subsidies en 1/3^e deel sponsoring).

De Commissie heeft met instemming gelezen dat in de begroting wederom enkele kostenreducties ten opzichte van het huidige uitgavenpatroon zijn ingeboekt. Uit toelichting van het HB is gebleken dat het hier voornamelijk targets betreft om bestaande zaken anders te organiseren waardoor een kostenreductie ontstaat. Het zal duidelijk zijn dat het welslagen van deze targets van groot belang is voor de gezonde financiële huishouding van de KNKB. Naast kostenreducties is er ook een target opgenomen voor een toename van de subsidieopbrengsten. De Commissie acht het van groot belang dat het HB concreet stuurt en toezicht houdt op het daadwerkelijk realiseren van de gestelde doelen. Alleen dan is het mogelijk om het te gepresenteerde verwachte resultaat daadwerkelijk te behalen.

Advies

Met inachtneming van het vorenstaande geeft de Commissie positief advies aan de AV met betrekking tot de door het HB voor het boekjaar 2020 voorgestelde begroting. Dit advies is voorafgaand aan het begrotingsjaar (2020) met het HB gedeeld, met de aantekening dat er aandachtspunten zijn. Deze aandachtspunten zijn, in lijn met hoe ze eind 2019 met het HB zijn besproken, in het onderhavige advies verwoord.

Januari 2020

De AV-commissie Financiën:

Janny Hijkema
Douwe de Boer
Albert Nauta

11. Voorstellen aan de vergadering

A. Ranking koppelen aan DEL-wedstrijden

Huidige situatie:

De ranking wordt gebruikt om te bepalen op welk niveau de kaatsers uit dienen te komen. De ranking wordt eveneens gebruikt als plaatsingsinstrument voor de PC. Het uitgangspunt hierbij is objectiviteit. In de AV van 14 maart 2019 is een voorstel van VvV Sjirk de Wal Dronrijp over opwaardering van de door-elkaar-loten-wedstrijden aangenomen.

Voorstel VvV Sjirk de Wal Dronrijp (AV vorig jaar)

Voorstel 1:

De kaatsers die in de stand van de ranking in aanmerking komen voor de VF-hoofdklassepartij staan automatisch op de lijst van de Door-elkaar-loten-wedstrijden.

Voorstel 2:

Door-elkaar-loten-partijen worden weer belangrijk; ze leveren punten op voor de ranking.

Toelichting (AV vorig jaar)

Voorstel 1:

Niveau van de Door-elkaar-loten-wedstrijden gaat omhoog.

Verenigingen die een Door-elkaar-loten-wedstrijd organiseren krijgen ook de hoofdklasse (heren en dames) kaatsers het veld.

Voorstel 2:

Nader moet worden vastgesteld hoe de puntentoekenning gaat geschieden. Gedacht kan worden aan startpunten met daarnaast alleen punten voor de prijswinnaars of alleen startpunten.

Voorstel hoofdbestuur (nieuwe gewenste situatie):

Voorstel 1: wordt uitgevoerd

Voorstel 2: wordt niet uitgevoerd. Het hoofdbestuur heeft na brede overweging geconcludeerd dat dit voorstel moeilijk tot niet uitvoerbaar is. Zie toelichting. Wel wordt er voorafgaand aan het seizoen nog bekeken hoe Hoofdklasse DEL-wedstrijden aantrekkelijker gemaakt kunnen worden.

(Het voorstel van de werkgroep Ranking en het verzoek van de kaatsers over te nemen. Het automatisch plaatsen van kaatsers op de wedstrijdlijst wordt uitgevoerd. Na onderzoek de ranking niet te koppelen aan DEL-wedstrijden. Voorafgaand aan het seizoen 2020 nader onderzoek te doen naar het aantrekkelijker maken van DEL-wedstrijden).

Toelichting (samenvatting):

- De werkgroep is niet overtuigd van de meerwaarde van het toekennen van punten aan DEL-wedstrijden aan de ranking. Sterker nog, de werkgroep is van mening dat dit systeem de ranking, de doorstroming en de deelname aan DEL-wedstrijden negatief zal beïnvloeden.
- De werkgroep is van mening dat de Ranking niet gebruikt moet worden om deelname af te dwingen voor de DEL-wedstrijden.
- De werkgroep is content met de gerealiseerde verbeteringen van de Ranking. Het is wenselijk om hierop voort te borduren.
- De werkgroep stelt voor om het besluit van de AV niet volledig door te voeren en vraagt het hoofdbestuur om dit besluit te herzien.

Toelichting (uitgebreid):

- De werkgroep is ter vergadering bijeengekomen op 14 januari 2019 (hoe kunnen we de ranking verder optimaliseren), 26 juni 2019, 12 september 2019 en 28 oktober 2019.
- Tijdens de regiovergaderingen van november 2019 en januari 2020 zijn de verenigingen geïnformeerd over de stand van zaken en de zienswijze van het bestuur.
- Het uitgangspunt van de bond m.b.t. het centraal stellen van de kaatser wordt beperkt of zelfs losgelaten. De accenten worden verlegd naar het belang van de organiserende vereniging.
- De huidige ranking (een "VF-ranking") is bedoeld om op een objectieve manier vast te stellen op welk niveau een partuur speelt en is een plaatsingsinstrument voor alle VF-wedstrijden inclusief de PC en DEL-wedstrijden. DEL-deelname en/of resultaten zou geen invloed mogen hebben op een VF-ranking.

- Vanuit de kaatsers horen wij weinig klachten over de ranking, hooguit wanneer plaatsing voor de PC in het gedrang komt. Dit is wederom getoetst tijdens de evaluatievergadering met de kaatsers.
- Het aantrekkelijk maken van DEL-wedstrijden is niet onderzocht, maar zeker wel een issue en zou onderdeel van de mogelijke oplossing kunnen zijn. De relatie tussen 'deelname' en 'de aantrekkingskracht van een DEL-wedstrijd' is niet onderzocht. Desalniettemin doen recentelijk 'opgepoetste' wedstrijden in bijvoorbeeld Bitgum en Leeuwarden en de vernieuwde opzet van de juniorencompetitie vermoeden dat er wel degelijk een relatie tussen beide bestaat. Attractief opgezette DEL-wedstrijden zou onderdeel van de mogelijke oplossing kunnen zijn.
- De complexiteit van de nieuwe ranking neemt toe. Het draagvlak en de duidelijkheid zullen afnemen. Het oorspronkelijk doel was om een simpel systeem te krijgen/houden. Je krijgt per kaatser punten voor deelname en omlopen van de laatste 8 wedstrijden o.b.v. de tabel. Waarbij de hoogste 2 spelers het puntentotaal van het partuur bepalen en daarmee de plaats in de rangschikking.
- Bij de reeds vastgestelde dynamiek is het lastig om punten toe te kennen voor DEL-wedstrijden. Moeten het bijvoorbeeld bonuspunten zijn, aftrekpunten bij niet aanwezigheid. Hoe om te gaan met geoorloofd afwezig zoals ziekte, blessure of werk (en zo ja, wie bepaalt dit?)
- Uitgangspunt is een dynamiek van 1 tot 2 parturen per weekend (daar hoor je geen/weinig commentaar op). De knoppen waaraan gedraaid kan worden zijn de punten voor deelname, omlopen een aantal wedstrijden (cycli).
- Stel: punten voor deelname bij DEL-wedstrijden: als alle ranking spelers zich opgegeven hebben voor de DEL-wedstrijden heeft het toekennen van deelnamepunten aan DEL-wedstrijden geen consequentie, in eerste instantie geen doorstroming want iedereen doet al mee. Doorstroming zit in andere zaken.
- Stel: punten voor deelname en omlopen bij DEL-wedstrijden: het verbeteren van de doorstroming zal alsmaar afnemen doordat punten gekoppeld aan DEL-wedstrijden dynamiekverlagend werkt. Dit hebben de statistieken van weleer uitgewezen. De relatief mindere kaatsers hebben grotere kans om bij beteren te komen en daarmee beter te scoren om zo de partuur ranking te verbeteren (kort gezegd de hoofdklasse houdt zich zelf in stand)
- Het toekennen van punten aan DEL-wedstrijden heeft een grote kans het gewenste doel (alle hoofdklasse kaatsers aanwezig op een DEL wedstrijd) te missen.
- Parturen kunnen afspraken maken over afwezigheid, 1 kaatser van een partuur zou bijvoorbeeld (enkele tot) alle DEL-wedstrijden zonder consequenties kunnen missen, aangezien maar 2 kaatsers van het partuur meetellen voor de partuur-ranking (destijds bedacht ter beperking van het dalende effect van afwezigheid (blessures).
- Door DEL-wedstrijden mee te laten tellen in de ranking biedt je extra mogelijkheid tot manipulatie. Bewust niet deelnemen ligt voor de hand om bijvoorbeeld bewust te degraderen of juist niet te promoveren. Dit speelt met name richting plaatsing voor de PC.
- Kwaliteit (presteren) prefereren aan kwantiteit (deelname). Met andere woorden niveau/presteren zou hoger gewaardeerd moeten worden dan vaak deelnemen.
- Het systeem is gebaseerd op dynamiek (gemiddeld 1,5 parturen per weekend). De dynamiek is direct gekoppeld aan de doorstroming. Met het toekennen van punten aan DEL-wedstrijden is er vanuit de huidige systematiek geen voorspelbaarheid /controle mogelijk. M.n. bij de 1e en 2^{de} klasse zie je het huidige systeem floreren (kaatser is zelf bepalend, uitdaging, kans op deelname PC). Met het toekennen van punten bij DEL-wedstrijden (o.h.a. op zaterdag) zullen vooral 2^{de} klassers het af laten weten (analyse seizoen '18-'19) en daardoor minder punten ontvangen (minder uitdagend, KNKB/verenigingen bepalend). Met als gevolg dat er vanuit de 2^{de} naar de 1^{ste} klasse minder doorstroming zal zijn (dynamiek tussen 1^{ste} en 2^{de} klasse blijft de laatste seizoenen achter). M.a.w. daar waar je juist een positieve ontwikkeling in gang had gezet, draai je die door je zelf als KNKB/verenigingen centraal te stellen weer snel de nek om.
- Als iedereen 'gewoon' aanwezig is, zal de dynamiek niet veranderen. Uit de statistieken blijkt dat waarschijnlijk vooral in de 1^{ste} en 2^{de} klasse 'ranking kaatsers' de DEL-wedstrijden eerder zullen laten schieten. Afwezigheid in de lagere klassen zal de dynamiek verlagen.
- Over het algemeen hebben de kaatsers (heren) voorkeur voor VF-wedstrijden. Het automatisch op de lijst plaatsen van kaatsers voor hoofdklassewedstrijden wordt onderstreept. TRES is ingeschakeld om dit technisch (website) te realiseren. De kaatser kan zich niet vergeten op te geven. De kaatser die niet kan kaatsen moet zich afmelden, dit werkt drempel verhogend (je moet een handeling verrichten om niet mee te doen). Wel is er een verhoogd risico op veel afmeldingen op de wedstrijddag (incomplete lijsten) of voor de loting (toename administratief werk).
- De concept wedstrijdagenda is herhaaldelijk doorgenomen. De werkgroep ziet verbeteringen in de verhouding DEL/VF al blijft het moeilijk om alle verenigingen hierin mee te krijgen.

- Het synchroniseren van de wedstrijdsoort op dezelfde wedstrijddag over de verschillende niveaus is een must en voor 2020 verbeterd. Voor de ranking en doorstroming is dat positief.
- Er is bij de heren een evenwicht gecreëerd in het aantal parturen per klasse (10:10:onbeperkt).
- (Doordeweekse) wedstrijden kunnen uitgesloten worden van Ranking. Vanwege afwijkend aantal parturen dan wel teveel wedstrijden tussen twee opgemaakte rankingen zorgt voor onwenselijk hoge sprongen naar boven en beneden.
- De cycli zijn herhaaldelijk besproken, de aanloop naar de PC verdient nog een nadere uitwerking. Het inpassen van DEL-wedstrijden is hierbij bijzonder lastig.
- DEL-wedstrijden zouden van invloed zijn op deelname voor de PC (VF), dit is niet wenselijk.
- De afwezigheid is onderzocht bij de heren hoofdklasse. Hier zijn geen noemenswaardige problemen uit voortgekomen (2018: 14,7% en 2019: 10,6%, deze percentages zijn inclusief blessures, schorsingen, voetbal, ander evenement en onbekend). Voor de 1^{ste} en 2^{de} klasse liggen de percentages vele malen hoger. Hiermee is met enige zekerheid te zeggen dat de DEL-wedstrijden voor de hoofdklasse goed worden bezocht en dat de deelname op een lager niveau zorgelijk genoemd kan worden. Indirect hebben de kaatsers hiermee de afgelopen jaren aangegeven dat ze behoefte hebben om wedstrijden te kunnen laten lopen en/of dat ze dit type wedstrijd minder interessant vinden dan de VF-wedstrijden (waar meer partuur aan deelnemen/zich voor opgegeven)
- 'geoorloofd afwezig' door bijvoorbeeld blessures is lastig te implementeren in een nieuwe ranking.
- De uitwerking van 'punten koppelen aan DEL-wedstrijden' is eerder gehanteerd. Hiervan is bewust afscheid genomen. In het seizoen 2014 konden zowel op VF- als DEL-wedstrijden punten worden behaald die meetelden voor de ranking. Na afloop van het seizoen zijn er evaluaties gehouden (met enorme opkomsten) en heeft de kaatswereld besloten dat het onwenselijk was dat resultaten behaald op DEL-wedstrijden van invloed waren op de VF-wedstrijden en omgekeerd.
- 'Yn't fjoer fan it spul' is eveneens besproken binnen de werkgroep Ranking, er is binnen de werkgroep geen draagvlak om dit nader te onderzoeken. Het is een herhaling van zetten uit het verleden. Inzet moet gepleegd worden op het optimaliseren van de huidige ranking.
- De vraag is of verplichte deelname aan DEL-wedstrijden geen drukkend effect zal hebben op het aantal parturen dat zich opgeeft voor de ranking.
- Jeugdig talent, dat altijd wil kaatsen schoof in de huidige situatie door afwezigheid van anderen sneller door (soms gewenst, soms ongewenst)
- Jeugdig talent blijft hangen? In de systematiek van de afgelopen jaren kun je als eerstejaars junior (mede door goed formeren) al direct op de eerste klasse uitkomen en je plaatsen voor de PC. Het niveau van de talenten en de energie die de huidige kaatser bereid is om erin te steken is wellicht ook anders dan enkele jaren geleden.

B. Opstapwedstrijden bij afdelingswedstrijden jeugd

Huidige situatie:

In de jeugdcategorieën wordt naast een afdelingswedstrijd voor de verliezende kaatsers uit de 1^{ste} omloop een opstapwedstrijd georganiseerd. Bij geen afdelingspartuur is aanmelding voor deze opstapwedstrijd eveneens een mogelijkheid.

Toelichting:

- Alle jeugdkaatsers van een vereniging moeten de mogelijkheid hebben om te kaatsen bij een afdelingswedstrijd. Naar aanleiding van evaluaties en signalen uit verenigingen kondigde het hoofdbestuur tijdens de regiobijeenkomsten een pilot aan. VvV Sjirk de Wal reageerde hierop met een voorstel om op voorhand veranderingen uit te sluiten.

Procedure:

Het voorstel van VvV Sjirk de Wal Dronrijp wordt ter besluitvorming ingebracht in de vergadering. Indien het voorstel wordt aangenomen, dan wordt de opstapwedstrijd in zijn geheel gehandhaafd en zal er geen herkansingsronde afdeling in de wedstrijdagenda worden opgenomen. Indien het voorstel niet wordt aangenomen dan treedt de pilot van de KNKB in werking.

Voorstel VvV Sjirk de Wal Dronrijp:

- Wordt als bijlage meegestuurd met de stukken voor de AV.

Mededeling KNKB:

In het seizoen 2020 wordt een pilot gestart om voor minimaal één wedstrijd per jeugdcategorie een herkansingsronde afdeling op te nemen in de wedstrijdagenda. In bijgevoegd overzicht is de verdeling te

raadplegen. Bij geen afdelingspartuur vormen de 'los' opgegeven kaatsers eveneens parturen voor de herkansingsronde.

Toelichting:

- In het beleidsplan is opgenomen om de wedstrijdduur te verkorten.
- Signalen van verenigingen (en kaderleden) over de lange wedstrijdduur bij opstap i.v.m. niet vlotte doorloop. Bij een wedstrijd afdeling + herkansing is er een vlottere doorgang en geen wachttijd.
- Signalen van verenigingen (en kaderleden) over organisatiedruk bij opstap (loten en bijloten).
- Afnemende animo van kaatsers voor de opstapwedstrijden (toename aantal afzeggingen)
- Drempel voor sommige minder vaardige kaatsers om deel te nemen aan de opstap, zij hebben binnen het afdelingspartuur veelal een 'aanvullende' rol.
- Minimaal 2x kaatsen met dezelfde maten (vrienden) vanuit hetzelfde dorp.
- Opwaarderen afdelingswedstrijd i.v.m. wervend karakter en substantieel hogere deelname.
- Optimaliseren eenlingenbeleid en actief wervingsbeleid.
- De stelling dat iedere kaatser in de gelegenheid moet zijn om te kaatsen wordt gehandhaafd door met de 'losse' opgave ook parturen te formeren.

C. Vaststellen contributiebeleid 2020

Huidige situatie:

Tijdens de AV van november 2015 is besloten dat er in de begroting van de KNKB een vast bedrag wordt opgenomen van € 178.000,- met daarbij een aanvullende afspraak over de mogelijke overschrijving binnen de afgesproken bandbreedtes (ontwikkeling aantal leden). De afdracht van contributie wordt door de bond geïncasseerd bij de verenigingen. De afdracht per lid wordt vastgesteld door het totale bedrag te delen door het totaal aantal leden. Bij de jeugdleden is de afdracht vastgesteld op € 10,00. Het resterende bedrag wordt door de seniorenleden betaald. De afdracht voor seniorenleden fluctueert hiermee. In 2017 is de afdracht op basis van bovenstaande methode vastgesteld op € 16,54. In de jaren 2018 en 2019 is dit gecontinueerd door de afdracht te bevriezen. Dit betekent dat de bond voor 2018 en 2019 in tegenstelling tot het vastgestelde beleid de contributie -op voorspraak van de leden- niet heeft verhoogd en hiermee de begrote inkomsten vanuit de contributies niet haalt. De dekking van dit verlies is gecompenseerd door een opname uit de reserves.

Advies werkgroep contributiebeleid:

- In beginsel zijn de uitgangspunten van het bestaande contributiebeleid prima. De werkgroep is van mening dat de afdracht voor ieder lid relatief laag (betaalbaar) moet zijn en dat de haalbaarheid van het principe 'de gebruiker betaalt' moet worden onderzocht. Dit principe zou toepasbaar zijn door de inleg per wedstrijd te verhogen ten laste van de kaatser (gebruiker). De werkgroep stelt tevens voor de contributie voor 2020 wederom te bevriezen op € 16,54 voor senioren leden en € 10,- voor jeugdleden. Het 'gat' wat ontstaat door bevriezing van de afdracht wordt door de extra heffing gedicht.

Voorstel hoofdbestuur (gewenste situatie):

- Het standpunt van de werkgroep contributiebeleid over te nemen.
- De afdracht voor 2020 wederom te bevriezen en vast te stellen op € 16,54 (seniorenleden) en € 10,- (jeugdleden).
- € 1,- euro extra heffen op de inleg voor alle kaatswedstrijden. Dit betreft geen verlaging voor de inkomsten voor de verenigingen, maar een verhoging van de inleg voor de kaatsers.

Mogelijke uitwerkingen (nader vast te stellen):

- Het bestuur is van mening dat de wedstrijden in het laagste segment ook toegankelijk moeten zijn voor 'niet- en/of zwarte' leden. De inleg voor deze kaatsers wordt extra belast.
- Na afloop van het seizoen wordt op basis van de deelnemerslijsten door de bond afgerekend met alle organiserende verenigingen. Het incasseren van de inleg is de verantwoordelijkheid van de betreffende vereniging. In de toekomst wordt onderzocht om dit via bijvoorbeeld Ideal te regelen.

Toelichting:

Het voorstel is uitgebreid besproken binnen de werkgroep contributiebeleid met een brede vertegenwoordiging uit de verenigingen. Hiernaast zijn de verenigingen gepolst via de regioledenberaden in november 2019 en januari 2020. Uit de ontvangen reacties bleek ruim voldoende draagvlak voor de ontwikkeling van een dergelijke compensatieregeling. De berekening van de toeslag op de inleg is vastgesteld op basis het aantal

wedstrijden per categorie, het aantal deelnemers aan wedstrijden, steekproeven en een aantal aannames uit de federatieagenda.

D. Statuten KNKB

Aanleiding:

Het huidige statuut van de KNKB voldoet niet aan de criteria van het NOC*NSF m.b.t. seksuele intimidatie. In het kader van goed sportbestuur wordt dit overgenomen.

Het bestuur van de KNKB heeft besloten gebruik te maken van de gelegenheid om een paar kleinigheden te wijzigen in de statuten.

Na goedkeuring door de AV van dit voorstel tot wijziging van de statuten zullen de statuten gepasseerd worden door de notaris.

Voorstel hoofdbestuur (gewenste situatie):

- Artikel 4, lid 2 andere kaatsvarianten opnemen in de statuten.
- Artikel 14, 15, 16 en 17 conform voorschriften NOC*NSF op te nemen.
- Artikel 19 en 20 statutaire commissie AV jaarrekening en AV begroting opnemen.
- Foutieve verwijzingen (verkeerde artikelnummer) aanpassen.
- De term hoofdbestuur vervangen door hoofdbestuur.
- Enkele grammaticale aanpassingen doorvoeren.

Toelichting:

Het concept voor de aanpassing van de statuten wordt in zijn geheel als bijlage met de stukken voor de AV verzonden.

E. Kaatsreglement 2020

Voorstel wijziging kaatsreglement 2020 KNKB

Voorstel aan de vergadering:

1. Hoofdstuk II, artikel 1 (speelveld), lid 2 is vervallen.
2. Hoofdstuk II, artikel 6, (vereenvoudigde wedstrijdorganisatie) toevoeging recreatieklassen (dames 2^e klas, senioren 4^e en 3^e klas).
3. Hoofdstuk III, artikel 4 (opslag), lid 6 inclusief toelichting taalkundige aanpassing.
4. Hoofdstuk IV, artikel 3 (kaatshandschoen), taalkundige aanpassing en opmaak (bijlage).
5. Hoofdstuk IV, artikel 3 (kaatshandschoen), aanscherping van dispensatie-aanvragen nieuwe handschoen.
6. Hoofdstuk IV, artikel 5 (deelname aan wedstrijden), lid 1, taalkundige aanpassing, geen verwijzing.
7. Hoofdstuk IV, artikel 5 (deelname aan wedstrijden), lid 5, aanscherping voor rankingkaatsers om verplicht deel te nemen aan wedstrijden (uitzonderingen geschrapt).
8. Hoofdstuk IV, artikel 7 (ranking), toevoeging 'speler' en uitleg toepassing term 'afwezig'.
9. Hoofdstuk V, artikel 2 oude reglement (bijzondere wedstrijden), bijzondere wedstrijden wordt geschrapt, weinig tot geen relevantie.
10. Hoofdstuk V, artikel 2 nieuwe reglement (Nederlandse kampioenschappen), toevoeging dat verenigingen ook een keurmeester dienen te leveren bij het NK Junioren in Franeker.
11. Hoofdstuk V, artikel 4 (wedstrijdagenda), beleid traditioneel en/of klassieker vastleggen, niet verder reglementeren.
12. Hoofdstuk V, artikel 6 (aangifte) taalkundige aanpassing.
13. Hoofdstuk V, artikel 9 (duur, onderbreking en afgelasting), aanscherping afgelasting.
14. Hoofdstuk V, artikel 11 t/m 16 (aanwezigheid en completering) aanscherping/wijziging.
15. Hoofdstuk VII, oude reglement (zaalkaatsen) wordt geschrapt, weinig tot geen relevantie met de praktijk.
16. Hoofdstuk VII, nieuwe reglement (andere wedstrijdvormen), competitiekaatsen wordt vervangen door poulekaatsen.

17. Hoofdstuk VIII, artikel 4, lid 2 (overtredingen en verbodsbepalingen), lid 2, aanscherping en toevoeging bij schorsingen.
18. Hoofdstuk VIII, artikel 6 (aanklacht en rode kaart), aanscherping bevoegdheden bij aanklachten.
19. Hoofdstuk VIII, artikel 7 (rechten van de aangeklaagde), wijziging procedure behandeling straf- en beroepszaken.
20. Hoofdstuk VIII, artikel 12 (straffen), 13 (bekendmaking uitspraak), 14 (beroep) en 16 (tenuitvoerlegging) aanscherping c.q. taalkundige aanpassingen.
21. Bijlage B (taken en bevoegdheden consul en scheidsrechter), vervalt, aanpassing op basis van wijzigingen bij afgelasting zijn opgenomen in hoofdstuk V.
22. Bijlage D (afmetingen speelveld), opname afmetingen en afstanden bij lagere klassen, aanvulling klassen vereenvoudigde wedstrijdorganisatie
23. Bijlage E (procedure strafrapportage), lid 5, wijziging en aanscherping.
24. Bijlage F (gebiedsindeling), wijziging en verduidelijking.
25. Bijlage G (kledingvoorschriften algemeen), lid 4, sponsoruitingen bij door-elkaar-loten-kleding.
26. Bijlage I (ranking), uitzetten (vrije formatie overig) wordt geschrapt.
27. Bijlage J (kaatshandschoen), toevoeging dat stempel duidelijk zichtbaar moet zijn. Aanscherping omschrijving ander type handschoen.
28. Bijlage K (deelname eenling aan afdelingswedstrijden), wijziging één eenling in elke categorie wordt één eenling per partuur.

Algemeen:

29. Benaming verliezersronde is vervangen door herkansingsronde.
30. Benaming hoofdbestuur is vervangen door bondsbestuur.
31. Inhoudsopgave is aangepast.

Toelichting:

Het aangepaste kaatsreglement wordt in zijn geheel als bijlage met de stukken voor de AV verzonden. Tijdens de AV wordt per punt een korte toelichting gegeven.

De besluiten i.r.t. de geïntegreerde wedstrijdagenda tussen de KNKB en de federaties worden na de federatievergadering opgenomen in het kaatsreglement.

E. Kaatsreglement 2020 – Amendement OG Huizum en KC Goutum

In de oorspronkelijke vergaderstukken voor de algemene vergadering van de KNKB d.d. 19 maart 2020 is de vaststelling van het kaatsreglement 2020 opgenomen. In de correspondentie is het aangepaste kaatsreglement 2020 als bijlage toegevoegd. Naar aanleiding hiervan hebben de verenigingen OG Huizum en KC Goutum een amendement ingediend. Dit amendement is aan de vergaderagenda toegevoegd.

Strekking amendement OG Huizum – KC Goutum

In afwijking van het bepaalde in artikel 11 van het kaatsreglement en bijlage F van de gebiedsindeling, worden de Leeuwarder wijken Zuiderburen, Wiarda, Jabikswoude, Techum, Middelsé en de nog te ontwikkelen Leeuwarder wijken ten zuiden van de stad niet toebedeeld aan ofwel OG Huizum, ofwel KC Goutum. In plaats daarvan geldt dat kaats(t)ers woonachtig in deze wijken of na een verhuizing naar één van die wijken, éénmalig kunnen kiezen voor welke kaatsclub (OG Huizum of KC Goutum) zij willen uitkomen. Deze beslissing is definitief en bindend voor de bewuste kaats(t)er. Ook indien een kaats(t)er van één van de voornoemde wijken verhuist naar een andere van de voornoemde wijken, of na enkele jaren (terug)verhuist naar één van voornoemde wijken, blijft hij/zij gebonden aan zijn/haar eerdere keuze. Voor de volledigheid (gehele verzoek) verwijzen wij u door naar bijlage C.

Advies bondsbestuur

Allereerst wil het bestuur er op wijzen dat kaatsers ten allen tijde lid kunnen blijven/worden van de vereniging(en) naar hun keus. In het huidige kaatsreglement is in hoofdstuk 5, artikel 12 lid 1 opgenomen dat spelers bij afdelingswedstrijden uitkomen voor de vereniging in hun woonplaats. Bepalend is waar ze volgens de gemeentelijke basisadministratie staan ingeschreven. Als in de woonplaats geen vereniging is gevestigd, moet men in principe uitkomen voor de dichtstbijzijnde vereniging, langs de openbare weg gemeten. Het hoofdbestuur heeft dit nader uitgewerkt in een toegevoegde bijlage F (gebiedsindeling) van het reglement.

Deze bijlage is leidend in het bepalen voor welke vereniging een kaatser dient uit te komen. In het verleden heeft het bondsbestuur diverse aanvragen voor wijzigingen in de gebiedsindeling bekrachtigd en doorgevoerd. Uw voorstel is echter gebaseerd op een keuze mogelijkheid, dit wijkt sterk af van hetgeen nu het uitgangspunt is. Een dergelijke 'ingreep' een precedent scheppen voor andere verenigingen. Ook daar geldt dat kaatsers soms verhuizen naar een buurdorp, maar binding houden met hun vorige dorp. In tegenstelling tot andere sporten is deze regel een fundamenteel uitgangspunt en ligt deze aan de basis van de manier waarop wij afdelingswedstrijden (ook: bondswedstrijden, Freule, Ald-Meiers) organiseren.

Het bondsbestuur adviseert dan ook om het amendement van OG Huizum en KC Goutum af te wijzen.

In een eerder stadium (zie bijlage A) hebben bovengenoemde verenigingen een verzoek ingediend bij de KNKB om de bijvoegde overeenkomst (zie bijlage) te bekrachtigen en e.e.a. door te voeren in het kaatsreglement. De reactie van het bondsbestuur is na te lezen in bijlage B.

Procedure:

Behandeling (toelichting en vragen) van het voorstel "aanpassing kaatsreglement 2020 van het bondsbestuur zoals eerder opgenomen in de verstrekte vergaderstukken.

Behandeling amendement OG Huizum en KC Goutum

Stemming amendement

Stemming over het al dan niet aangepaste bestuursvoorstel aangaande kaatsreglement

Bijlagen (niet opgenomen in dit boekje, zie meegestuurde stukken):

- A. Brief O.G. Huizum – KC Goutum d.d. 3 juli 2019
- B. Reactie bondsbestuur d.d. 11 juli 2019
- C. Brief (amendement) O.G. Huizum – KC Goutum d.d. 14 april 2020

F Herdefiniëring jeugdcategorieën betreffende leeftijd

In het verleden is er intern herhaaldelijk gesproken over een mogelijke aanpassing van de jeugdcategorieën. De beleidsmatige voorbereidingen en verkennende gesprekken (o.a. Jeugd TC) waren gestart en het doel was om tijdens de AV 2021 met een voorstel te komen, invoering zou dan 2022 zijn. Door de huidige situatie (corona) is dit onderwerp versneld op de agenda gekomen. Nu dit jaar de bondspartijen (NK's) zijn afgelast, is het ook om praktische redenen (stelmomenten en ranking) eveneens raadzaam om nu alvast een besluit te nemen over de herdefiniëring van de jeugdcategorieën.

Probleemstelling

Al enige jaren is het zichtbaar dat het aantal kaatsers in de Welpen-categorie onder druk staat. Met name bij de Welpen meisjes is het zorgelijk. In 2019 zijn er wedstrijden afgelast omdat de deelname onvoldoende was. Gaandeweg het seizoen nam de deelname weer wat toe en kon er op enig moment gekaatst worden. Bij de Welpen jongens lag het aantal deelnemers iets hoger. In de hoogste jeugdcategorie (jongens en meisjes) zien we dat vele kaatsers stoppen na deze categorie. De overgang naar de junioren/senioren is voor velen een (te) grote stap.

Huidige indeling jeugdcategorieën

De spelers worden op grond van hun leeftijd op 31 december van het voorgaande jaar ingedeeld. Spelers tot 17 jaar worden beschouwd als jeugd.

Jongens en Meisjes	14 en nog geen 17 jaar
Schooljongens en –meisjes	12 en nog geen 14 jaar
Jongens en meisjes pupillen	10 en nog geen 12 jaar
Jongens en meisjes welpen	Nog geen 10 jaar

Voorstel bondsbestuur

- De leeftijdsgrenzen met 1 jaar opschuiven (nieuwe indeling jeugdcategorieën)
- Spelers tot 18 jaar worden beschouwd als jeugd.

Jongens en Meisjes (JO en MO 18)	15 en nog geen 18 jaar
Schooljongens en –meisjes (JO en MO 15)	13 en nog geen 15 jaar

Jongens en meisjes pupillen (JO en MO 13)	11 en nog geen 13 jaar
Jongens en meisjes welpen (JO en MO 11)	9 en nog geen 11 jaar
Jongens en meisjes kabouters (JO en MO 9)	Nog geen 9 jaar

- De KNKB gaat voor aanvang van het seizoen 2021 een nieuwe spelvorm voor de jongste jeugd (kabouters) opzetten op regionaal niveau.
- Het ontwikkelen en realiseren van een opleidingsplan (kaatsacademie) en de verschillende ontwikkelstadia hierin integreren.
- De juniorencategorie wordt niet verlengd. Initiatieven voor de juniorencategorie blijven stimuleren.
- Naast de huidige benaming van de verschillende jeugdcategorieën worden de termen JO (jongens onder) en MO (meisjes onder) inclusief leeftijd als extra (aan)duiding gehanteerd.

Argumenten:

- Het stimuleren van de aanwas in de jongste categorieën.
- De jongste jeugd meer tijd geven om het kaatsen (moeilijke sport) onder de knie te krijgen.
- Het realiseren van volwaardige categorieën met voldoende deelname.
- De overgang naar de junioren/senioren makkelijker c.q. geleidelijk maken.
- Jeugdkaatsers langer aan het kaatsen binden.
- Belangrijke jeugdwedstrijden zoals Freule en Ald-Meiers kunnen zich bij zorgvuldige afwegingen vinden in deze herdefiniëring van jeugdcategorieën betreffende leeftijd.
- Uitkomen in hogere categorieën is toegestaan conform het kaatsreglement.
- Betere aansluiting op ontwikkelstadia (zie bijlage). Het betreffende model biedt ook perspectief voor aansluiting op de categorieën in relatie tot de ontwikkelfasen. Het model definieert verschillen tussen jongens en meisjes in het doorlopen van de verschillende ontwikkelfasen. Het gaat de KNKB te ver om hier de kaatscategorieën op aan te passen. Uit analyse bij andere bonden blijkt dat meer bonden dat in de praktijk niet apart van elkaar doorvoeren.
- Betere aansluiting op indeling jeugdcategorieën andere sportbonden. Dit geldt met name voor de overgang naar de senioren. In de huidige situatie kennen met name de teamsporten een vergelijkbare verdeling van jeugdcategorieën. De individuele sporten kennen juist een indeling van jeugdcategorieën die 1 jaar verschilt met de huidige indeling bij het kaatsen.
- De jongens- en meisjescategorie blijft een driejarige categorie. Dit in tegenstelling tot de indeling bij andere bonden. Hiervoor wordt gekozen om een volwaardige categorie te kunnen waarborgen waarbij altijd in drietallen gekaatst kan worden.

Bijlagen (niet opgenomen in dit boekje, zie meegestuurde stukken):

- A. Lange termijn ontwikkelingsstadia
- B. Analyse jeugdcategorieën andere sportbonden
- C. Jeugdcategorieën uitwerking voorstel met ledenaantallen